



**POLÍTICA DE SELECCIÓN, DIVERSIDAD y
EVALUACIÓN DE LA IDONEIDAD DE
CONSEJEROS Y DE LOS MIEMBROS DE LA
ALTA DIRECCIÓN Y OTROS TITULARES DE
FUNCIONES CLAVE DE CAIXABANK Y SU
GRUPO**

ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN	2
2.	OBJETO DE LA POLÍTICA.....	3
3.	ÁMBITO DE APLICACIÓN.....	3
4.	PRINCIPIOS GENERALES.....	4
5.	GOBERNANZA.....	4
5.1.	Consejo de Administración de CaixaBank	4
5.2.	Órganos de gobierno de las filiales	5
5.3.	Comisión de Nombramientos de CaixaBank	5
5.4.	Comisión de Auditoría y Control de CaixaBank.....	7
5.5.	Comisión Ejecutiva de CaixaBank	7
5.6.	Consejero Delegado.....	7
5.7.	Secretaría General y del Consejo de CaixaBank	7
5.8.	Comité de Dirección de CaixaBank	8
5.9.	Dirección General de Recursos Humanos y Organización de CaixaBank	8
5.10.	Titulares de las funciones de control interno de CaixaBank.....	8
5.11.	Asesoramiento externo	8
6.	RÉGIMEN APLICABLE A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	8
6.1.	Elementos fundamentales de la política de diversidad en el Consejo de Administración	8
6.2.	Requisitos de idoneidad de los consejeros	9
6.2.1.	Requisitos individuales de selección de consejeros	9
6.2.2.	Requisitos de los miembros del Consejo de Administración en su conjunto	9
6.3.	Formación de los consejeros	10
6.3.1.	Programas de bienvenida e integración	10
6.3.2.	Planes anuales de formación continua	11
6.4.	Plan de sucesión del Consejo de Administración	11
7.	RÉGIMEN APLICABLE A LOS MIEMBROS DE LA ALTA DIRECCIÓN Y OTROS TITULARES DE FUNCIONES CLAVE	11
7.1.	Requisitos individuales de los miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave	11
7.2.	Formación del Comité de Dirección	12
8.	PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN Y EVALUACIÓN DE LA IDONEIDAD DE CARGOS	12
9.	APROBACIÓN Y REVISIÓN DE LA POLÍTICA.....	12

1. INTRODUCCIÓN

Uno de los elementos fundamentales del gobierno corporativo de las sociedades cotizadas así como, en cualquier caso, de las entidades de crédito lo constituye el correcto funcionamiento de sus órganos de gobierno para lo que resulta prioritario establecer una estructura y composición adecuada de los mismos. De este modo, la idoneidad de los miembros que lo integran se convierte en una pieza fundamental para asegurar la eficacia del Consejo de Administración.

A este respecto, las Recomendaciones del *Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas* (el "**Código de Buen Gobierno**") prevén que el Consejo de Administración apruebe una política de selección de consejeros. A su vez, el artículo 88.1 de la *Directiva 2013/36/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 26 de junio de 2013, relativa al acceso a la actividad de las entidades de crédito y a la supervisión prudencial de las entidades de crédito y las empresas de inversión*, señala que el órgano de administración de la entidad adoptará y mantendrá una política para la evaluación de la idoneidad de los miembros del órgano de administración. Los requisitos, condiciones y elementos fundamentales de los procedimientos para evaluar la idoneidad aparecen regulados en la normativa española que resulta de aplicación; en particular, la *Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito*, el *Real Decreto 84/2015, de 13 de febrero, por el que se desarrolla la Ley 10/2014* y la *Circular 2/2016, de 2 de febrero, del Banco de España, a las entidades de crédito, sobre supervisión y solvencia*.

Además, la *Guía de la EBA sobre la evaluación de la idoneidad de los miembros del órgano de administración y los titulares de funciones clave (EBA/GL/2017/12)*, obliga a que las entidades garanticen una política a escala de grupo para la evaluación de la idoneidad de todos los miembros del órgano de administración y de los titulares de funciones clave, que se cumpla dentro de todas las filiales incluidas dentro del ámbito de consolidación prudencial, sin perjuicio de que las filiales sujetas a la *Directiva 2013/36/UE* deberán adoptar y aplicar una política de idoneidad a nivel individual que sea coherente con la política establecida a nivel consolidado.

Del mismo modo que una adecuada composición del Consejo de Administración resulta prioritaria para poder garantizar su funcionamiento eficaz siendo una pieza fundamental del gobierno corporativo de las entidades de crédito, también reviste la máxima importancia el procedimiento de selección de la alta dirección de la entidad, pues estos directivos constituyen el enlace entre el Consejo de Administración y el resto de la organización. Este requisito se hace extensivo también a quienes son responsables de las funciones de control interno, elemento fundamental entre los mecanismos de gobierno interno de la entidad así como, en su caso, a aquellos otros titulares de funciones clave.

De conformidad con la normativa de solvencia aplicable en su condición de entidad de crédito, CaixaBank deberá contar con "*unidades y procedimientos internos adecuados para llevar a cabo la selección y evaluación continua de los miembros de su Consejo de Administración, de sus directores generales o asimilados, y de los responsables de funciones de control interno y otros puestos clave en la entidad*".

Los requisitos de idoneidad y los procedimientos de selección y evaluación establecidos en esta Política serán aplicados sin perjuicio de cualesquiera otras normas sustantivas o procedimentales, de carácter legal, estatutario, o, en su caso, de gobierno corporativo o convencional que regulen la capacidad, las obligaciones y los requisitos de las personas afectadas por la Política para ser nombrados y permanecer en los cargos respectivos.

El Consejo de Administración de CaixaBank, S.A. ("CaixaBank" o la "Sociedad" o la "Entidad") tiene atribuida como facultad indelegable la determinación de las políticas y estrategias generales de la Sociedad y del grupo del que es entidad dominante ("Grupo CaixaBank" o "Grupo"). A tales efectos, el Consejo de Administración de la Sociedad ha acordado en su sesión de 20 de septiembre de 2018 aprobar la presente *Política de selección, diversidad y evaluación de la idoneidad de consejeros y de los miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave de CaixaBank y su Grupo* (la "Política"), que forma parte del sistema de gobierno corporativo de la Sociedad, y que recoge los principales aspectos y compromisos de la Sociedad y su Grupo en materia de selección y evaluación de la idoneidad de consejeros y miembros de la alta dirección y titulares de funciones clave.

2. OBJETO DE LA POLÍTICA.

La presente Política tiene por objeto establecer los principios, criterios y líneas fundamentales de la organización y de los procedimientos para llevar a cabo la evaluación de la idoneidad de los miembros del Consejo de Administración de CaixaBank y de la alta dirección y otros titulares de funciones clave, en particular, de los procesos de selección relativos a su nombramiento todo ello de conformidad con la normativa aplicable y las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Esta Política se enmarca en el conjunto de Políticas Corporativas de CaixaBank, complementando la *Política de Gobierno Corporativo de CaixaBank y su Grupo*, la *Política de Definición de la Estructura del Grupo CaixaBank* y la *Política de Gobierno Interno*, en el ámbito referente a la idoneidad de consejeros, miembros de la alta dirección y titulares de funciones clave.

3. ÁMBITO DE APLICACIÓN

- La Política resulta de aplicación a CaixaBank. En concreto, se rigen por lo dispuesto en ella los procedimientos de selección e idoneidad de los miembros del Consejo de Administración cuya reelección se proponga y los candidatos a ser nombrados consejero.

En el caso de un consejero persona jurídica, la persona física nombrada en su representación deberá reunir los requisitos legales establecidos para los administradores, estará sometida a los mismos deberes y responderá solidariamente con la persona jurídica administrador, siéndole de aplicación en lo procedente la presente Política.

Igualmente, están sujetos a la aplicación de la Política los procedimientos de selección e idoneidad de candidatos a formar parte de la alta dirección y titulares de funciones clave.

- Por otro lado, la Política tiene vocación de grupo. Consiguientemente, la política se distribuirá a todas las sociedades del Grupo para su toma de conocimiento, pudiendo realizar éstas, en su caso, las adaptaciones que consideren oportunas y, sin perjuicio cuando corresponda, de la aprobación de políticas propias. Se deberán tener en cuenta las singularidades que pudieran existir derivadas del marco normativo aplicable al órgano de administración de cada filial, en particular, de las presentes en sectores regulados tales como, además del sector bancario, el asegurador y el de prestación de servicios de inversión y otros servicios financieros especializados así como el de aquellas entidades que estén radicadas en jurisdicciones distintas a la española.

Cuando las filiales realicen adaptaciones a la Política, o bien, elaboren políticas propias deberán remitirlas con carácter previo a su aprobación a Secretaría General y del Consejo

de CaixaBank quien comprobará que los textos propuestos son consistentes con la Política remitiendo el correspondiente informe a la filial. Igualmente, Secretaría General y del Consejo informará a la Comisión de Nombramientos de CaixaBank de las políticas aprobadas por las filiales.

4. PRINCIPIOS GENERALES

- Se perseguirá en todo momento que la composición del Consejo garantice su diversidad y equilibrio.
- En los procesos de selección de los miembros del Consejo de Administración y con el objeto de garantizar que concurren diferentes opiniones en el seno del mismo, los órganos responsables deberán tener presente en todo momento el principio de diversidad, en particular, de género así como, entre otros, de formación y experiencia profesional, edad o procedencia geográfica así como el principio de no discriminación e igualdad de trato, velando por que respecto de los candidatos propuestos para el nombramiento o reelección como miembros del Consejo de Administración, se facilite la selección de candidatos del sexo menos representado y se evite cualquier clase de discriminación al respecto.
- En el marco de la selección de los miembros de la alta dirección y titulares de funciones clave se tendrá como prioridad la atracción y retención del perfil adecuado, garantizando la identificación, captación, retención y desarrollo del talento, debiendo velar asimismo por que se favorezca en todo momento la competencia para el desempeño del puesto concreto y, además y en lo posible, que se favorezca la diversidad, debiendo las propuestas respetar en todo momento el principio de no discriminación e igualdad de trato.
- Los acuerdos adoptados en el marco de la presente Política respetarán en todo momento la legislación vigente, el sistema y las normas de gobierno corporativo de CaixaBank así como tomarán en consideración las recomendaciones y principios de buen gobierno.

5. GOBERNANZA

5.1. Consejo de Administración de CaixaBank

De conformidad con la normativa vigente, los *Estatutos Sociales* y el *Reglamento del Consejo de Administración de CaixaBank*, corresponderán al Consejo de Administración de CaixaBank las siguientes funciones:

- i. La aprobación de la presente Política y del *Protocolo de procedimientos de evaluación de la idoneidad y nombramientos de consejeros y miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave en Caixabank*.
- ii. Con respecto a los consejeros:
 - Elaboración de un informe de evaluación de la idoneidad del candidato a consejero cuyo nombramiento se examina, tomando como base la propuesta de informe de evaluación de idoneidad realizado por la Comisión de Nombramientos.
 - La elaboración de un informe justificativo en el que se valore la competencia, experiencia y méritos del candidato propuesto para ser nombrado o reelegido consejero, que en todo caso deberá acompañar a la

propuesta de nombramiento o reelección, y se acompañará al acta de la Junta General o del propio Consejo.

- La propuesta del nombramiento, reelección o separación de los consejeros, que no tengan la consideración de independientes, para su elevación a la Junta General o la designación por cooptación por el propio Consejo de Administración, en su caso.
 - La elevación a la Junta General de la propuesta del nombramiento, reelección o separación de los consejeros independientes formulada por la Comisión de Nombramientos o su designación por cooptación por el propio Consejo de Administración, en su caso.
 - Velar por el cumplimiento del régimen de incompatibilidades de los consejeros establecido en la normativa aplicable.
 - Velar por que los procedimientos de selección de los miembros del Consejo de Administración favorezcan la diversidad, en particular, de género así como, entre otros, de formación y experiencia profesional, edad o procedencia geográfica y, en general, no adolezcan de sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna.
 - La aprobación, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, de la matriz de competencias del Consejo de Administración.
- iii. Con respecto a los miembros de la alta dirección y titulares de funciones clave en CaixaBank:
- Evaluar, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, las competencias, conocimientos y experiencia de los altos directivos y de otros titulares de funciones clave, incluidos los titulares de las funciones de control interno.
 - Nombrar y destituir a los altos directivos así como a otros titulares de funciones clave, incluidos los titulares de las funciones de control interno.

5.2. Órganos de gobierno de las filiales

- Deberán tomar conocimiento de la presente Política, realizando las adaptaciones que, en su caso, resulten necesarias en función de su naturaleza, ámbito de actuación, jurisdicción que le resulte de aplicación, etc.
- Deberán garantizar que la entidad cumple con los procedimientos propios establecidos para llevar a cabo la selección de los miembros de sus órganos de gobierno, de la alta dirección y, cuando resulte aplicable, de los titulares de funciones clave.

5.3. Comisión de Nombramientos de CaixaBank

- i. Eleva al Consejo de Administración de CaixaBank la propuesta de aprobación de la Política así como de sus posteriores revisiones y la propuesta del *Protocolo de procedimientos de evaluación de la idoneidad y nombramientos de consejeros y miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave en Caixabank*.
- ii. Con respecto a los consejeros:

Le corresponde, además de la formulación de propuestas e informes, la supervisión de los procesos de selección de consejeros, teniendo atribuidas, entre otras, las siguientes responsabilidades básicas:

- Elevar al Consejo de Administración las propuestas de nombramiento de consejeros independientes para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General, así como las propuestas para la reelección o separación de dichos consejeros por la Junta General.
 - Informar las propuestas de nombramiento de los restantes consejeros para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General así como las propuestas para su reelección o separación por la Junta General.
 - Evaluar la idoneidad de los candidatos a consejeros teniendo en cuenta las funciones y aptitudes necesarias, el tiempo y dedicación precisa para el desempeño eficaz del puesto y la disposición para ejercer un buen gobierno y elevar al Consejo de Administración la propuesta de informe de idoneidad junto con la propuesta de nombramiento en el caso de consejeros independientes, o bien, junto con el informe sobre la propuesta de nombramiento en el caso del resto de consejeros.
 - Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad, en particular en cuestión de género, velando por que los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género en particular, así como, de formación y experiencia profesional, edad o procedencia geográfica y faciliten la selección de miembros del sexo menos representado en el Consejo de Administración, así como elaborar las orientaciones sobre cómo debe alcanzarse dicho objetivo, velando por lo dispuesto en esta política en materia de diversidad, de lo que se dará cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.
 - Evaluar periódicamente, y al menos una vez al año, la idoneidad de los miembros del Consejo de Administración y de este en su conjunto, e informar al Consejo de Administración en consecuencia.
 - Elaborar y mantener actualizada una matriz de competencias del Consejo de Administración que elevará para su aprobación al Consejo de Administración.
 - Evaluar periódicamente, y al menos una vez al año, la estructura, el tamaño, la composición y la actuación del Consejo de Administración y de sus Comisiones.
 - Examinar y organizar, bajo la coordinación del consejero coordinador, y en colaboración con el Presidente del Consejo de Administración, la sucesión del Presidente, así como examinar y organizar, en colaboración con el Presidente, la del primer ejecutivo de la Sociedad y, en su caso, formular propuestas al Consejo de Administración para que la sucesión se produzca de forma ordenada y planificada.
 - Toma conocimiento de las adaptaciones realizadas por las filiales de esta Política y, en su caso, de la aprobación de políticas propias recibiendo a estos efectos la información que le remita Secretaría General y del Consejo de CaixaBank.
- iii. Con respecto a los miembros de la alta dirección y titulares de funciones clave en CaixaBank:

- Elaborar y elevar al Consejo de Administración un informe sobre las propuestas de nombramiento o separación de los altos directivos y otros titulares de funciones clave, evaluando las competencias, conocimientos y experiencias necesarios, pudiendo proceder a efectuar dichas propuestas directamente cuanto se trate de altos directivos u otros titulares de funciones clave que por sus funciones bien de control, bien de apoyo al Consejo o sus Comisiones, considere que debe tomar dicha iniciativa.
- Evalúa periódicamente y, al menos una vez al año, la idoneidad de la alta dirección y otros titulares de funciones clave.

Para el desarrollo de sus funciones en el marco de la presente Política, la Comisión de Nombramientos podrá utilizar los recursos apropiados para ello, incluido el asesoramiento externo.

5.4. Comisión de Auditoría y Control de CaixaBank

Es el órgano responsable para proponer al Consejo de Administración la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable, o responsables, de la Dirección de Auditoría Interna de la Sociedad.

5.5. Comisión Ejecutiva de CaixaBank

En relación con las sociedades del Grupo, le corresponde a la Comisión Ejecutiva de CaixaBank:

- i. Cuando CaixaBank sea el único socio, con carácter general salvo razones de urgencia le corresponderá el nombramiento de los administradores o consejeros de la filial.
- ii. En cualquier otro caso, proponer al órgano de gobierno de la filial el nombramiento de los administradores o consejeros de la filial que le corresponda en función de su participación en la filial o cualquier otro elemento que haya de ser tenido en cuenta.

5.6. Consejero Delegado

Sin perjuicio de las funciones que el Reglamento o esta Política atribuye a la Comisión de Nombramientos, el Consejero Delegado propondrá al Consejo de Administración el nombramiento o separación de los altos directivos y otros titulares de funciones clave de CaixaBank.

5.7. Secretaría General y del Consejo de CaixaBank

Asiste al Consejo de Administración y sus Comisiones, en el ejercicio de sus funciones en este ámbito. Entre otros, le corresponde:

- Proponer a la Comisión de Nombramientos de CaixaBank el borrador de la presente Política y el del *Protocolo de procedimientos de evaluación de la idoneidad y nombramientos de consejeros y miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave en CaixaBank*, así como sus posteriores modificaciones,
- Revisar las adaptaciones de la Política así como las políticas propias propuestas por las filiales en esta materia para comprobar que respetan lo dispuesto en aquella, con carácter previo a la aprobación por los órganos de gobierno de la filial. A estos efectos, remitirá su informe a las filiales y a la Comisión de Nombramientos de CaixaBank.

- Asistir a la Comisión de Nombramientos en la elaboración de la matriz de competencias.
- Asistir a la Comisión de Nombramientos en la realización de las evaluaciones de idoneidad y emisión de informes que le correspondan a la Comisión en esta materia.
- Ser el canal de comunicación con las autoridades supervisoras en este ámbito.

5.8. Comité de Dirección de CaixaBank

Eleva a la Comisión Ejecutiva de CaixaBank las propuestas de nombramientos de consejeros de filiales que corresponda realizar a CaixaBank.

5.9. Dirección General de Recursos Humanos y Organización de CaixaBank

Le corresponde colaborar y asistir al Consejo de Administración, a la Comisión de Nombramientos y, en el caso del titular de la Dirección de Auditoría Interna, a la Comisión de Auditoría y Control, siempre que estos órganos lo estimen pertinente, así como en su caso, al Consejero Delegado, prestándoles asesoramiento a lo largo del proceso de selección de los candidatos a miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave.

5.10. Titulares de las funciones de control interno de CaixaBank

Los titulares de las funciones de Cumplimiento Normativo, Gestión Global del Riesgo y Auditoría Interna de CaixaBank, participarán en los procedimientos de nombramiento y cese de los titulares de las respectivas funciones en las filiales. A estos efectos, durante el proceso de selección (o cese) la filial habrá de comunicar el candidato o candidatos propuestos al director de la función correspondiente en la matriz quien remitirá su informe a la filial.

También participarán en los procedimientos de evaluación periódica del desempeño del titular de la correspondiente función en la filial, debiendo remitir a la filial un informe previo a la adopción de la correspondiente decisión.

5.11. Asesoramiento externo

En caso de considerarlo oportuno, los órganos y personas responsables de la selección de miembros del consejo de administración, de la alta dirección y otros titulares de funciones clave podrán solicitar la contratación con cargo a la sociedad de asesores legales, expertos o empresas consultoras de Recursos Humanos.

6. RÉGIMEN APLICABLE A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

6.1. Elementos fundamentales de la política de diversidad en el Consejo de Administración

La adecuada diversidad en la composición del Consejo de Administración, de acuerdo con los principios establecidos en el apartado 4 de esta Política, ha de garantizar un amplio conjunto de conocimientos, cualidades, puntos de vista y experiencias en el seno del Consejo contribuyendo a promover opiniones diversas e independientes y un proceso de toma de decisiones sólido y maduro.

Por ello, velar por una adecuada diversidad en la composición del Consejo constituye un elemento fundamental de la presente Política así como de los procedimientos para la selección y evaluación de la idoneidad de los consejeros de CaixaBank y, como tal, se tiene en cuenta a lo largo de todo el proceso de selección y evaluación de la idoneidad.

El Consejo de Administración, así como la Comisión de Nombramientos, valorarán especialmente la diversidad de género así como, la de formación y experiencia profesional, edad y origen geográfico así como el principio de no discriminación e igualdad de trato.

En particular, se tendrán en cuenta las siguientes consideraciones:

- En los procedimientos de selección y reelección de consejeros, al realizar la evaluación de la idoneidad se ponderará el objetivo de favorecer la diversidad de género, conocimientos, formación y experiencia profesional, edad, y origen geográfico en la composición del Consejo.
- En todo momento, el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos velarán por que exista un adecuado equilibrio de conocimientos y experiencias, teniendo en cuenta también que se facilite la selección de candidatos del sexo menos representado y se evite cualquier clase de discriminación al respecto.
- En la evaluación anual de la composición y competencias del Consejo de Administración se tendrán en cuenta los aspectos de diversidad indicados con anterioridad y, en particular, el porcentaje de miembros del Consejo del sexo menos representado, con el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del Consejo de Administración. Se deberá documentar por la Comisión de Nombramientos el grado de cumplimiento de este objetivo así como de aquellos otros que, en su caso, se hayan considerado pertinentes, e indicar, en caso de incumplimiento, las razones, las medidas para solucionarlo y el calendario de actuaciones.
- En el Informe Anual de Gobierno Corporativo se incluirá una descripción de los elementos fundamentales y objetivos relativos a la diversidad establecidos en esta Política y los resultados obtenidos, incluidas las medidas concretas adoptadas, en su caso, por el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos para conseguir una presencia equilibrada y diversa de consejeros.

6.2. Requisitos de idoneidad de los consejeros

6.2.1. Requisitos individuales de selección de consejeros

Los candidatos a ser consejeros y los consejeros de CaixaBank deben reunir los requisitos de idoneidad necesarios para el ejercicio de su cargo de acuerdo con lo dispuesto en la normativa aplicable.

En particular, deberán poseer reconocida honorabilidad comercial y profesional, tener conocimientos y experiencia adecuados para desempeñar sus funciones y estar en disposición de ejercer un buen gobierno de la sociedad.

El *Protocolo de procedimientos de evaluación de la idoneidad y nombramientos de consejeros y miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave en CaixaBank* especificará el contenido de cada uno de los requisitos de idoneidad.

6.2.2. Requisitos de los miembros del Consejo de Administración en su conjunto

En la selección de los candidatos propuestos como miembros del Consejo de Administración de CaixaBank se tendrán en cuenta las condiciones que la normativa vigente establece en relación con la composición del Consejo de Administración en su conjunto.

En particular, la composición del Consejo de Administración en su conjunto deberá reunir conocimientos, competencias y experiencia suficientes en el gobierno de entidades de crédito para comprender adecuadamente las actividades de la Sociedad, incluidos sus principales riesgos, así como para asegurar la capacidad efectiva del Consejo de Administración para tomar decisiones de forma independiente y autónoma en interés de la Sociedad.

La Comisión de Nombramientos, con la asistencia de Secretaría General y del Consejo, teniendo en cuenta el equilibrio de conocimientos, experiencia, capacidad y diversidad necesarios y existentes en el Consejo de Administración elaborará y mantendrá actualizada una matriz de competencias que se elevará para su aprobación por el Consejo de Administración.

En su caso, los resultados de la aplicación de la matriz podrán servir para identificar necesidades futuras de formación o áreas a reforzar en futuros nombramientos.

6.3. Formación de los consejeros

La política de formación de los consejeros de CaixaBank constituye un elemento relevante para garantizar en todo momento la idoneidad de los consejeros contribuyendo a mejorar sus competencias, habilidades y conocimientos mediante la adopción de distintas medidas formativas.

En particular, las acciones formativas se diferencian en dos grupos: las destinadas a la formación inicial de consejeros, o programas de bienvenida e integración, y los planes anuales de formación continua.

En todo momento, la Entidad deberá garantizar suficientes recursos humanos y financieros para lograr los objetivos de formación establecidos y para asegurar que todos los miembros del órgano de administración son idóneos y pueden cumplir con sus funciones.

6.3.1. Programas de bienvenida e integración

Con carácter previo al nombramiento y tras evaluar la idoneidad del candidato, cuando la Entidad, o la autoridad de supervisión, detecten requerimientos adicionales de formación, podrán acordarse acciones formativas de los candidatos a consejeros que deberán realizarse en el plazo que se hubiera establecido, en su caso, por el supervisor o, en cualquier otro caso, lo antes posible y, como máximo, en el plazo de un año desde la toma de posesión.

Igualmente, tras su nombramiento, los consejeros deberán recibir toda la formación inicial destinada a garantizar su adecuada integración en CaixaBank en el plazo máximo de seis meses desde la toma de posesión, debiendo proporcionárseles información básica sobre la Entidad en el plazo de un mes desde la referida toma de posesión.

Corresponderá a la Comisión de Nombramientos, con la asistencia de Secretaría General y del Consejo y, en su caso, de la Dirección General de Recursos Humanos y Organización o de aquellos otros departamentos que se consideren pertinentes, aprobar el contenido específico y los demás aspectos relacionados con estos programas.

El contenido de los programas tendrá por objeto facilitar a los consejeros el entendimiento claro de la estructura, del modelo de negocio, perfil de riesgo y gobierno interno de CaixaBank y de su Grupo, con especial consideración al marco regulatorio que resulta de aplicación. Igualmente, se incluirán aquellos temas que se considere en cada momento que es necesario que el nuevo miembro conozca para el ejercicio de sus funciones en el seno del Consejo.

6.3.2. Planes anuales de formación continua

Cada año, tras realizar la evaluación colectiva anual de la idoneidad del Consejo de Administración la Comisión de Nombramientos, teniendo en cuenta las conclusiones obtenidas, elaborará una propuesta de plan anual de formación para el año siguiente que, previa revisión por el Presidente del Consejo, deberá elevar para su aprobación al Consejo de Administración. A estos efectos, en el ejercicio anual de autoevaluación de consejeros se tendrá en cuenta la opinión de los consejeros con respecto a las necesidades de formación.

En el Plan anual se incluirán todas aquellas acciones formativas, internas o externas, que se consideren necesarias y que permitan a los consejeros entender debidamente la estructura y el perfil de riesgos de la entidad y participar activamente en las deliberaciones del Consejo. Secretaría General y del Consejo prestará su asistencia y colaboración para la elaboración del Plan anual de formación continua. Asimismo, si la Comisión de Nombramientos lo requiere podrán colaborar con Secretaría General la Dirección General de Recursos Humanos y Organización o aquellos otros departamentos que se consideren pertinentes en función de las materias a tratar.

En particular, se tendrán en cuenta especialmente todas las materias relacionadas con la gestión de riesgos, novedades en el régimen regulatorio aplicable, aquellas vinculadas a los objetivos del Plan Estratégico de la entidad, etc...

Durante el año en el que resulte de aplicación, la Comisión de Nombramientos podrá modificar, con el visto bueno del Presidente del Consejo, el Plan para atender, en su caso, a las nuevas necesidades, colectivas e individuales, que pudieran irse detectando.

6.4. Plan de sucesión del Consejo de Administración

De acuerdo con los Estatutos Sociales de CaixaBank, corresponde a la Comisión de Nombramientos examinar y organizar, bajo la coordinación, en su caso, del Consejero Coordinador, y en colaboración con el Presidente del Consejo de Administración, la sucesión del Presidente, así como examinar y organizar, en colaboración con el Presidente, la del primer ejecutivo de la sociedad y, en su caso, formular propuestas al Consejo de Administración para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y planificada.

Asimismo, los planes deberán establecer los procedimientos para cubrir una repentina o inesperada ausencia o la salida de los miembros del consejo, incluyendo la posibilidad de realizar un nombramiento interino. Los planes de sucesión deben tener en cuenta también las finalidades y los objetivos relativos a la diversidad que se indican en el apartado 6.1 de esta Política.

7. RÉGIMEN APLICABLE A LOS MIEMBROS DE LA ALTA DIRECCIÓN Y OTROS TITULARES DE FUNCIONES CLAVE

7.1. Requisitos individuales de los miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave

El *Protocolo de procedimientos de evaluación de la idoneidad y nombramientos de consejeros y miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave en Caixabank* recogerá el detalle de todas las personas que tengan la consideración de miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave.

Dichos puestos deberán ser ejercidos por personas que posean reconocida honorabilidad comercial y profesional. Asimismo, deberán también poseer los conocimientos y experiencia

adecuada. A la hora de valorar los conocimientos y experiencia requeridos para cada puesto se deberán tener en cuenta las atribuciones, funciones y características específicas del puesto en concreto que se esté evaluando.

Los anteriores requisitos de idoneidad se valorarán teniendo en cuenta lo dispuesto en la normativa aplicable así como en el *Protocolo de procedimientos de evaluación de la idoneidad*.

Igualmente, se deberán tener en cuenta cualesquiera otros requisitos que, en su caso, determine la Comisión de Nombramientos y, respecto de la selección de los responsables de la Dirección de Auditoría Interna, la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad.

7.2. Formación del Comité de Dirección

En el último trimestre de cada año, la Dirección General de Recursos Humanos y Organización elaborará un plan de formación del Comité de Dirección para el año siguiente que se elevará para su aprobación al Comité de Dirección.

8. PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN Y EVALUACIÓN DE LA IDONEIDAD DE CARGOS

Tal y como se establece en el apartado 5 de esta Política, el órgano responsable de la evaluación de idoneidad de los candidatos así como de los consejeros y del resto de cargos y funciones que se incluyen en la Política es el Consejo de Administración junto con la Comisión de Nombramientos quien elabora una propuesta de informe de evaluación de idoneidad de cada una de las personas candidatas a consejeros y resto de cargos y funciones y lo eleva al Consejo.

La descripción detallada del procedimiento para llevar a cabo la evaluación se contempla en el *Protocolo de procedimientos de evaluación de la idoneidad y nombramientos de consejeros y miembros de la alta dirección y otros titulares de funciones clave en CaixaBank*. En dicho documento se tienen en cuenta los requisitos aplicables a las evaluaciones distinguiendo las realizadas con carácter previo a los nombramientos iniciales o reelecciones, evaluaciones continuas y evaluaciones por circunstancias sobrevenidas.

9. APROBACIÓN Y REVISIÓN DE LA POLÍTICA

Corresponde al Consejo de Administración de CaixaBank la aprobación de la Política, a propuesta de la Comisión de Nombramientos.

De conformidad con el Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Nombramientos será el órgano responsable de la revisión periódica de la presente Política que deberá realizarse como mínimo con carácter anual, elevando un informe al Consejo de Administración y formulando, en su caso, las observaciones o propuestas de modificación y mejora sobre la misma que considere oportunas. Secretaría General y del Consejo asistirá a la Comisión de Nombramientos en la realización de estas tareas.

Asimismo, la Comisión de Nombramientos realizará una verificación anual del cumplimiento de la Política en cuanto a la selección de consejeros, informando debidamente de ello en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.