



CaixaBank

Junta General
Ordinaria de Accionistas
2013



CaixaBank

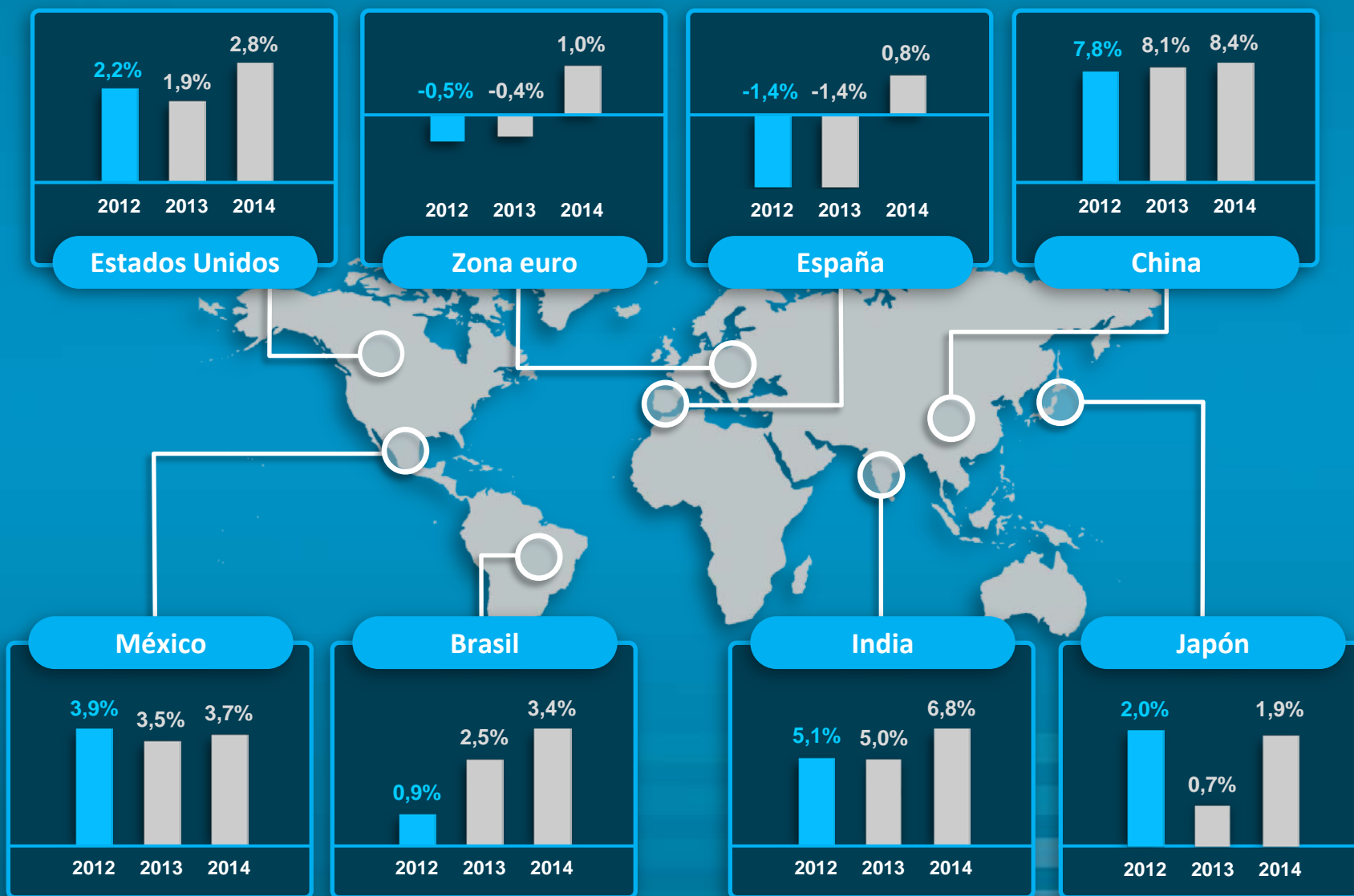
Junta General
Ordinaria de Accionistas
2013

Presidente
Isidro Fainé

Entorno económico

-  Sistema financiero español
-  Resultados 2012 de CaixaBank
-  Resultados 1^{er} trimestre de 2013
-  2013-2014: marcando la diferencia

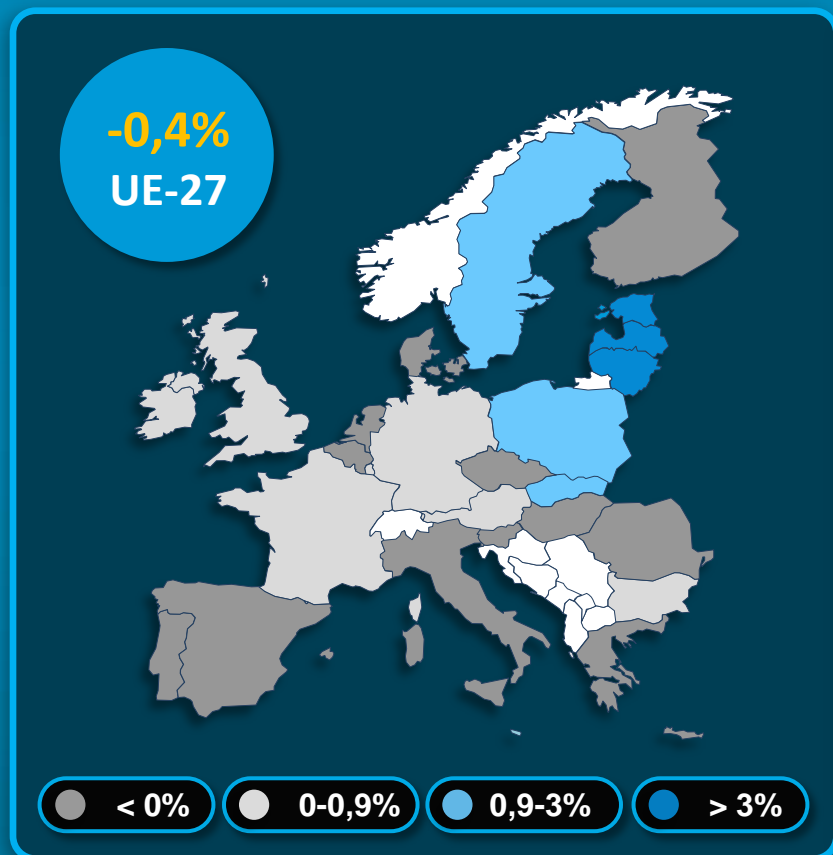
Economía global: debilidad, pero a mejor



Unión Europea: de la recesión a la estabilización

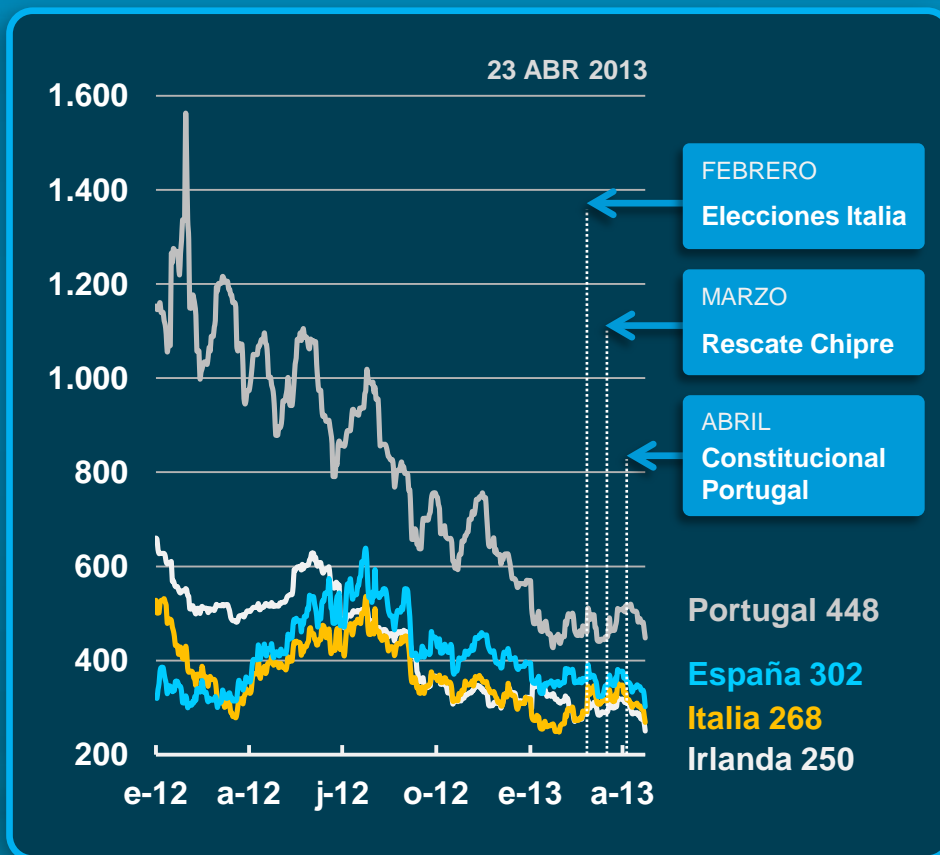
Evolución interanual del PIB

4º trimestre 2012, % variación interanual



Primas de riesgo

Diferencial respecto bono alemán 10A, puntos básicos



Fuentes: Eurostat y Bloomberg

Zona del euro: hacia una unión económica y monetaria genuina

Unión bancaria

Supervisor bancario único



Autoridad de resolución bancaria única



Fondo de garantía de depósitos europeo



Unión fiscal

Control déficit y deuda



Coordinación presupuestos

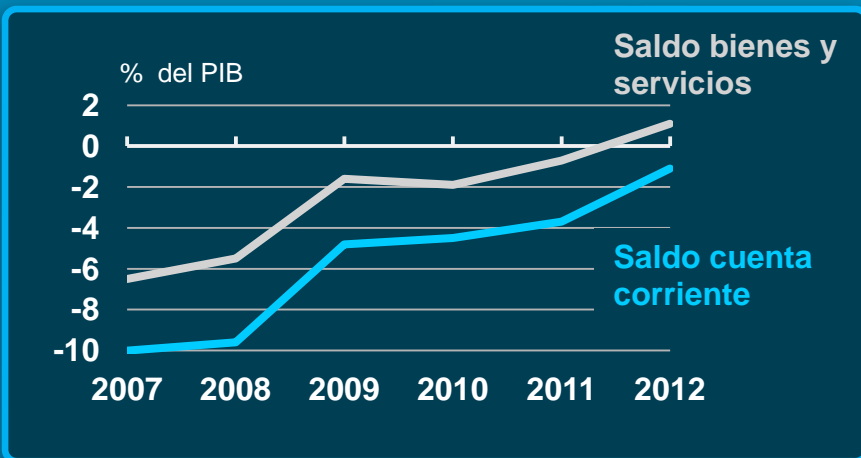


Mutualización deuda



España: se reducen los desequilibrios

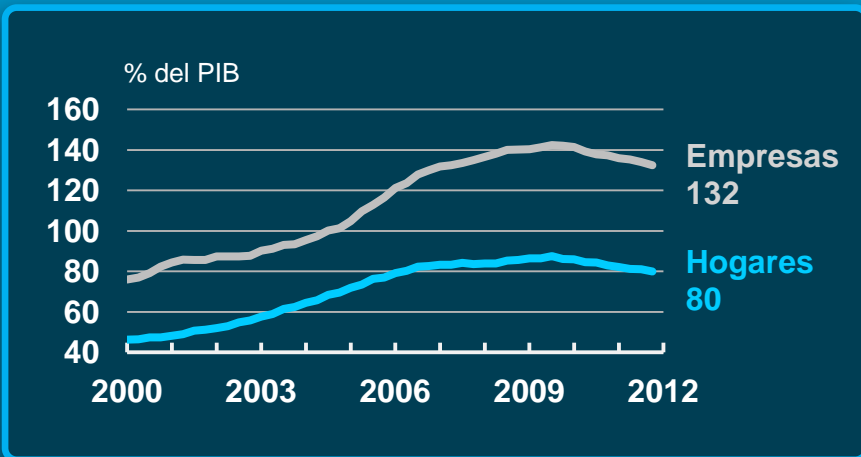
Saldo exterior



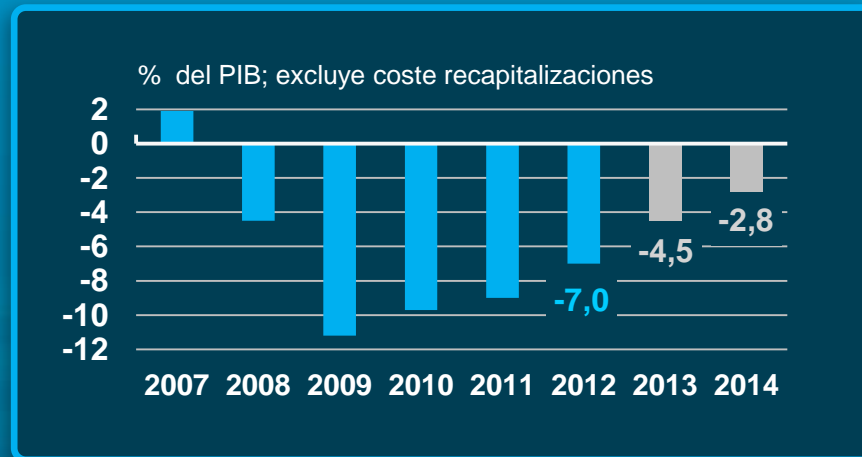
Coste laboral unitario



Deuda privada



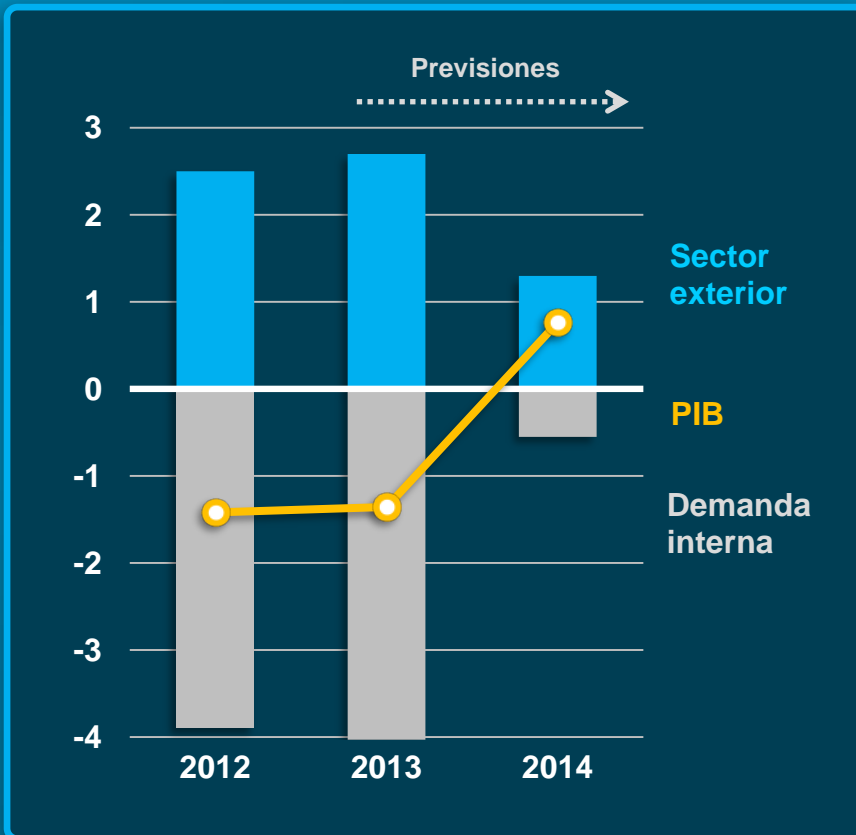
Saldo público



España: perspectivas

Evolución del PIB

Cambio porcentual del PIB y contribuciones, en %



- Estabilización de la actividad en la segunda mitad de 2013
- Impulso exportaciones por mejora de competitividad
- Creación de ocupación en 2014
- Reducción gradual de la prima de riesgo
- Punto de inflexión (6-18 meses)

Fuentes: INE y previsiones propias

→ Entorno económico

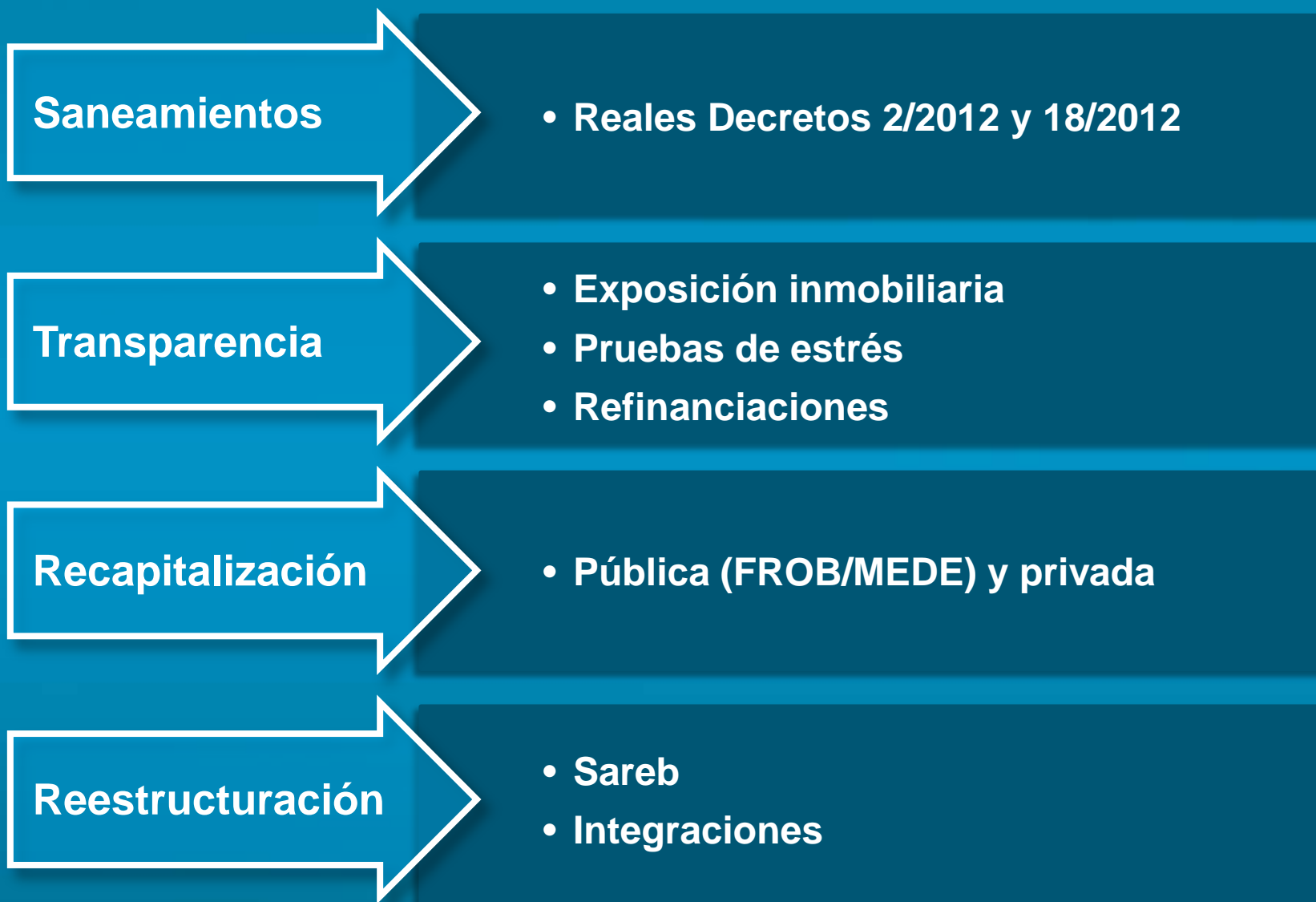
→ Sistema financiero español

→ Resultados 2012 de CaixaBank

→ Resultados 1^{er} trimestre de 2013

→ 2013-2014: marcando la diferencia

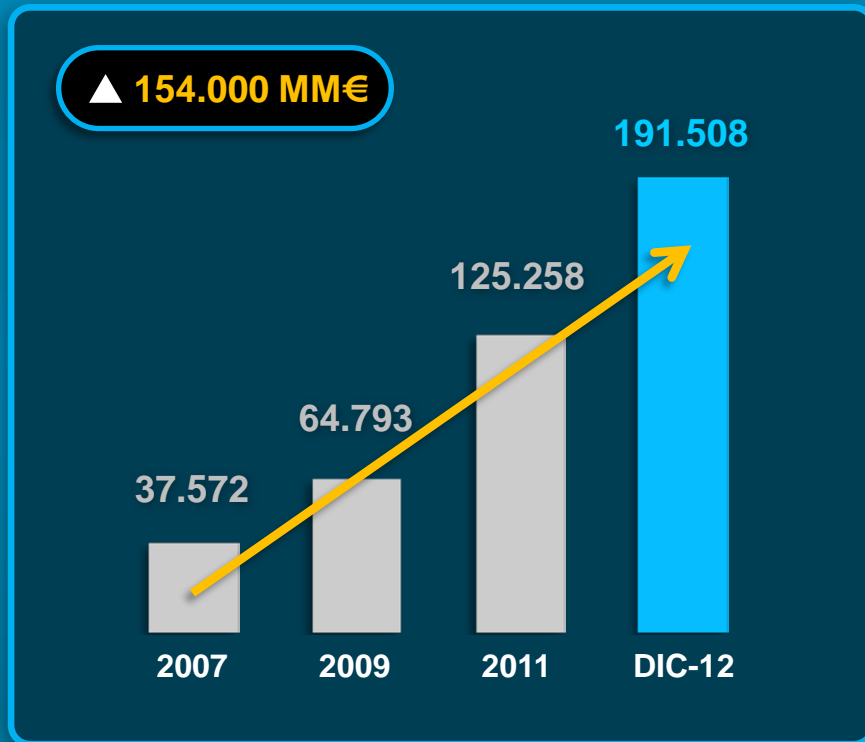
Principales eventos del 2012



Saneamiento y recapitalización

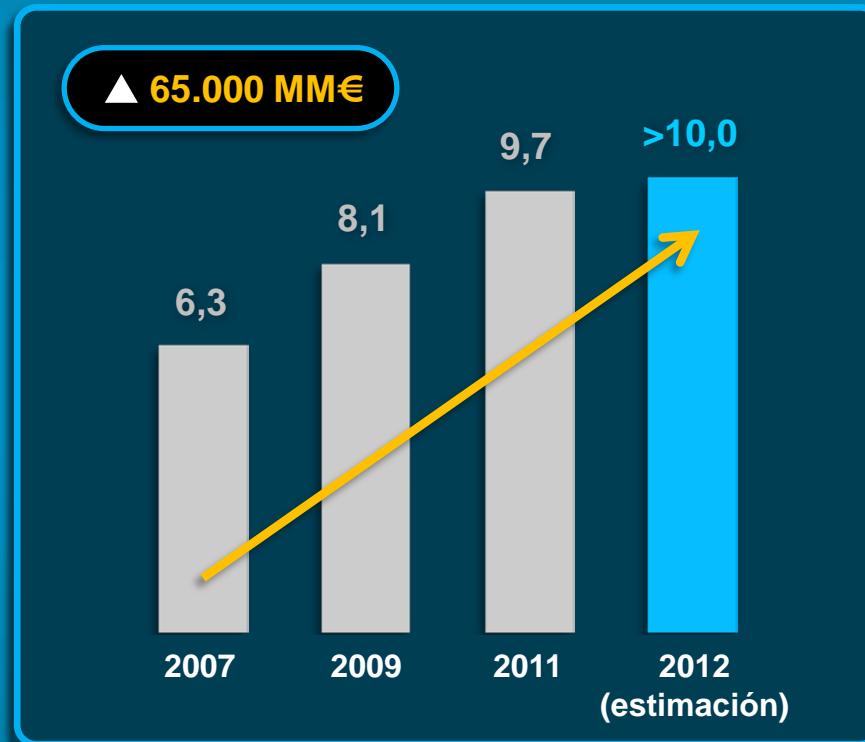
Provisiones

Millones de euros



Evolución Core Capital

En porcentaje



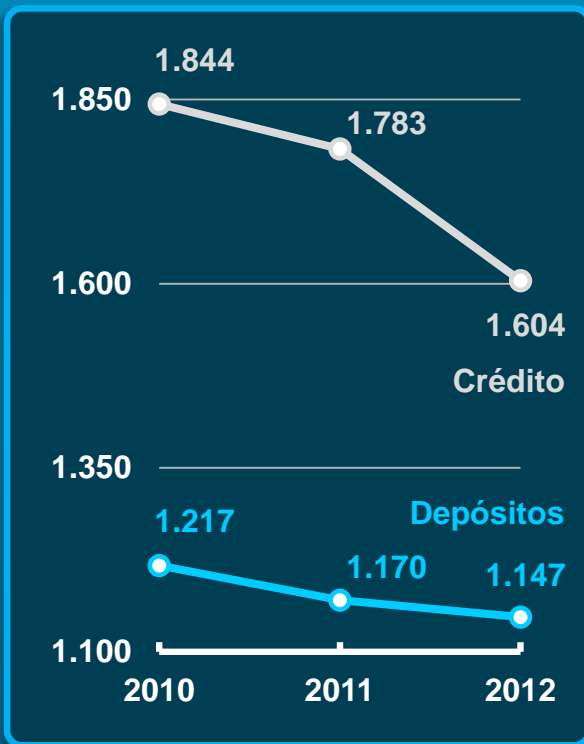
38.833 MM€

Inyección pública FROB/MEDE en 2012-2013

Cuenta de resultados tensionada

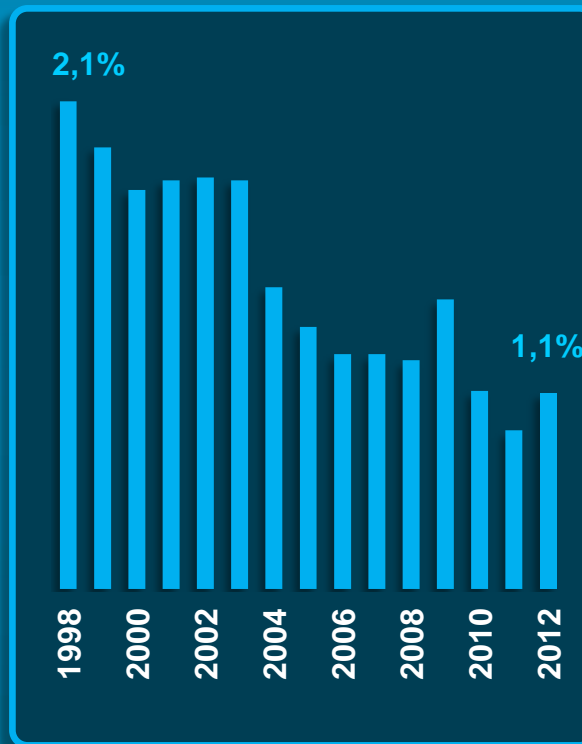
Volumen de negocio*

En miles de millones de euros



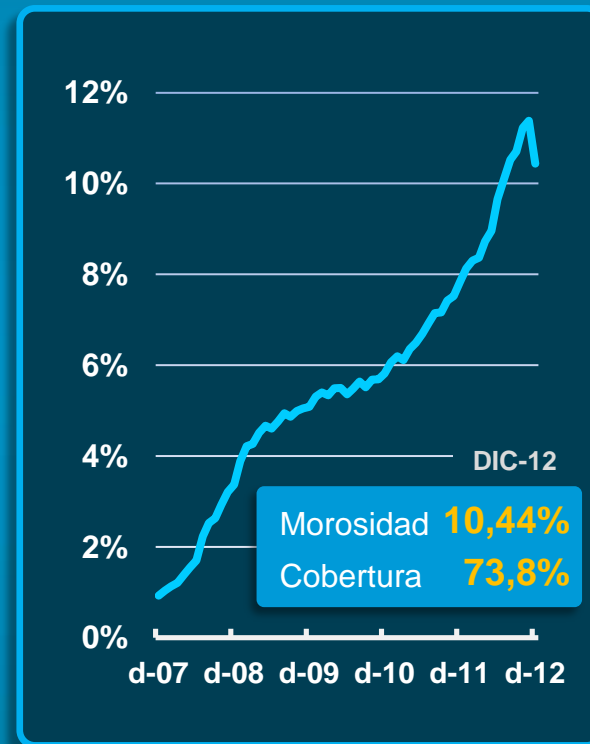
Margen de intereses

Sobre activos totales medios



Morosidad*

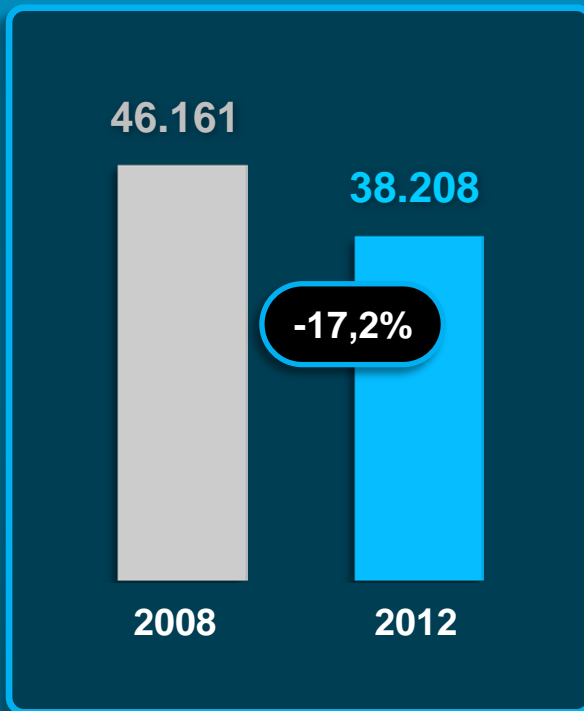
En porcentaje



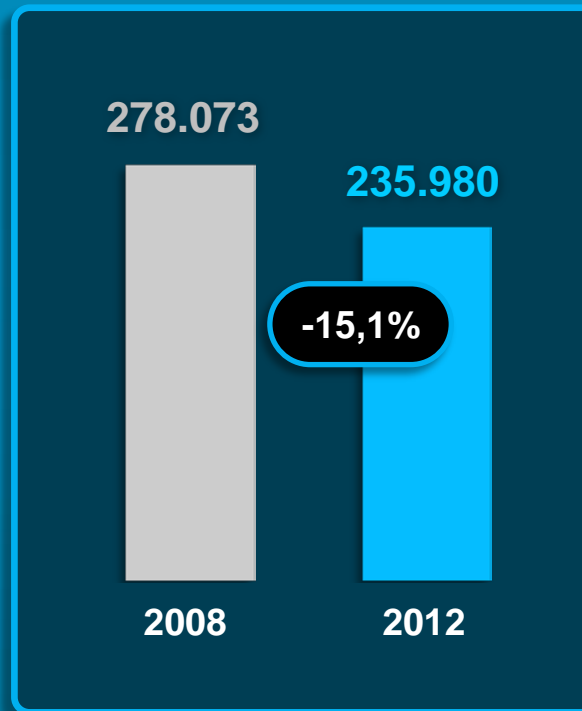
* Impacto del traspaso de activos a la Sareb sobre créditos y morosidad

Ajuste de capacidad y consolidación

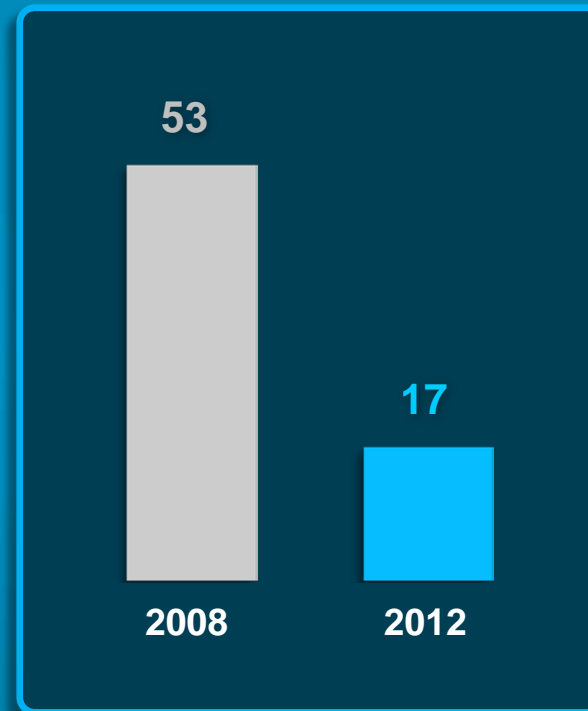
Número de oficinas



Número de empleados



Número de entidades*

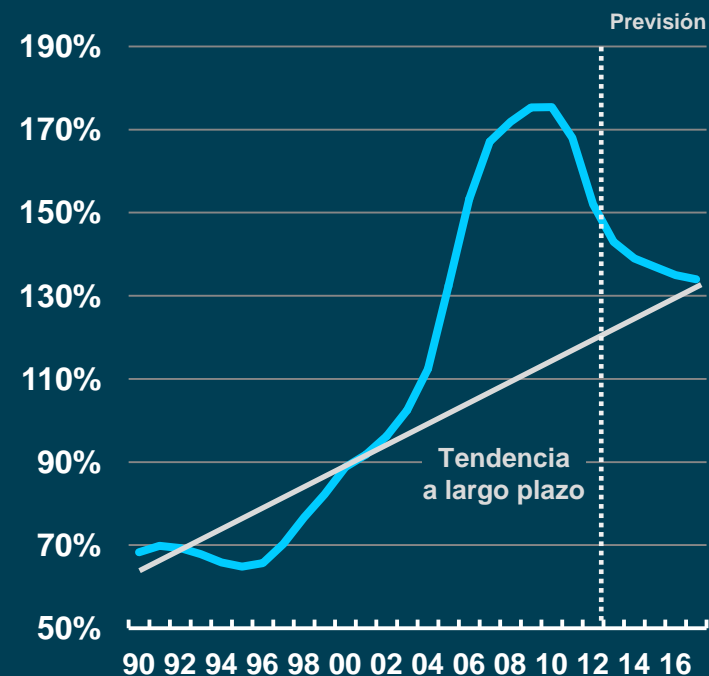


* Incluye todos los bancos con activos superiores a 10.000 MM€ en 2008 y todas las cajas que han participado en procesos de fusión

- ➔ Continúa la caída de volúmenes, pero a menor ritmo
- ➔ Márgenes bajo presión
- ➔ Más esfuerzos aún en provisiones
- ➔ Se completan ajustes de capacidad

Desapalancamiento

Crédito al sector privado sobre PIB (%)

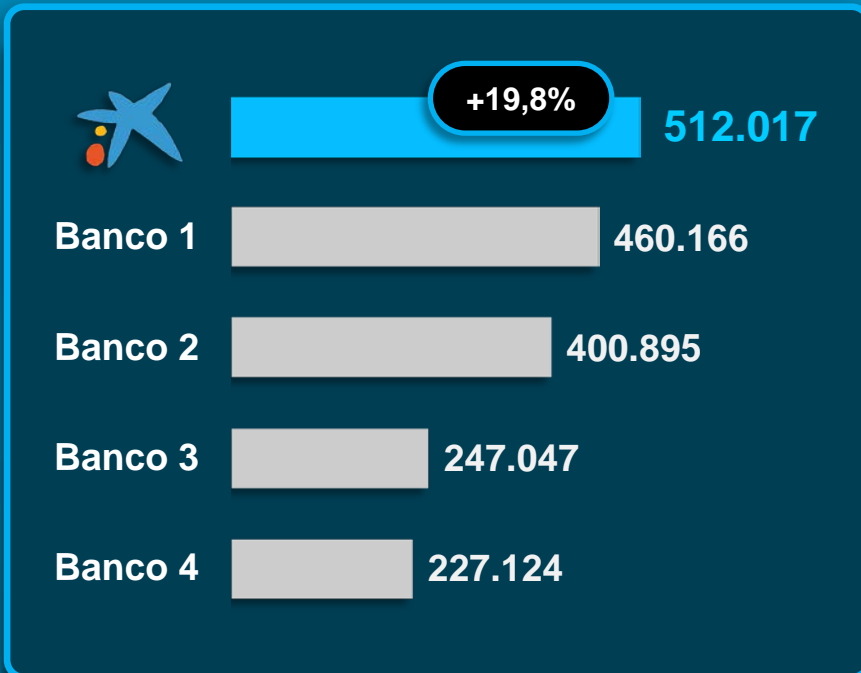


- Entorno económico
- Sistema financiero español
- Resultados 2012 de CaixaBank**
- Resultados 1^{er} trimestre de 2013
- 2013-2014: marcando la diferencia

Fuerte aumento del negocio

Volumen de negocio

Diciembre 2012. Millones de euros



1ª

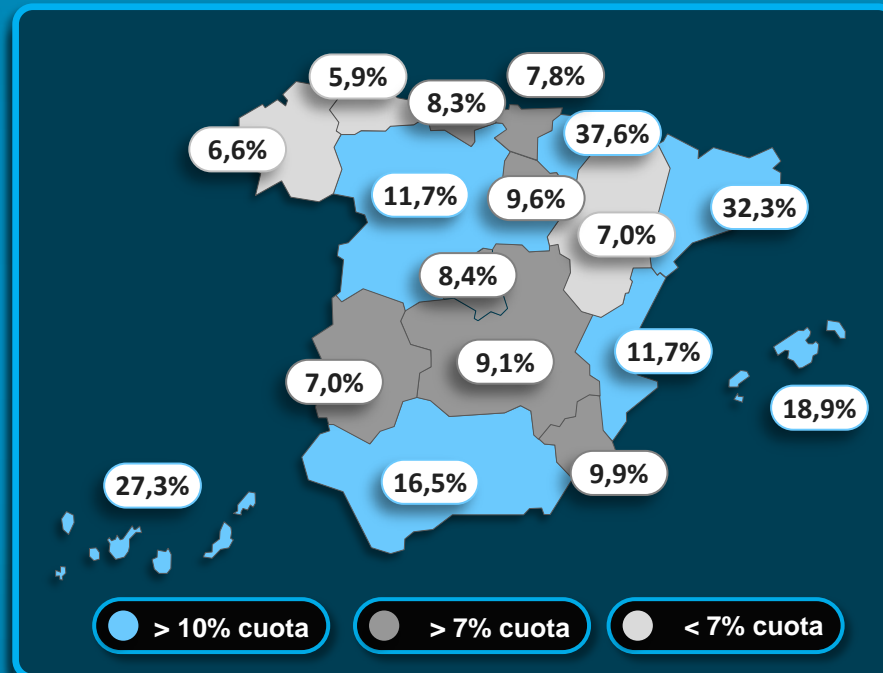
entidad financiera
de España en banca
de particulares

26,1%

penetración
clientes
particulares

Las adquisiciones amplían el liderazgo en cuotas de mercado de banca retail

Cuotas de mercado por volumen de negocio*. En %



14,7%

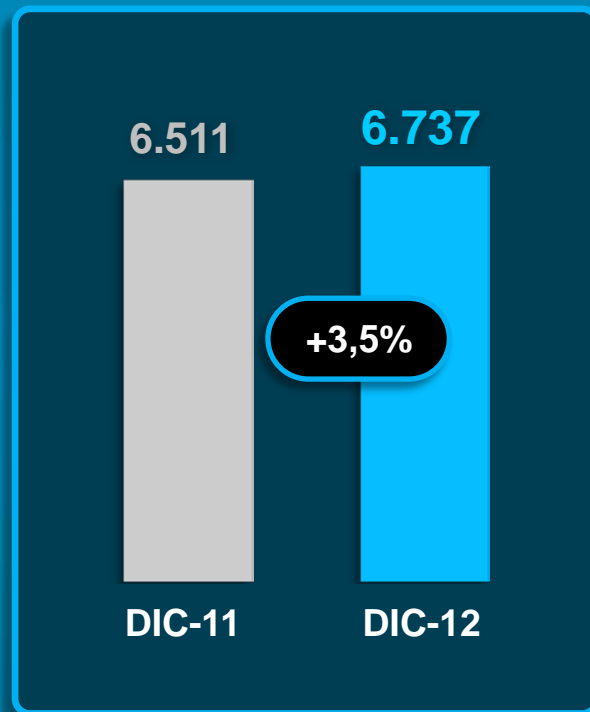
cuota de mercado por
volumen de negocio

* Cuotas de mercado a diciembre 2012, incluye créditos y depósitos de CABK+BCIV+BdV

Capacidad de generar beneficio

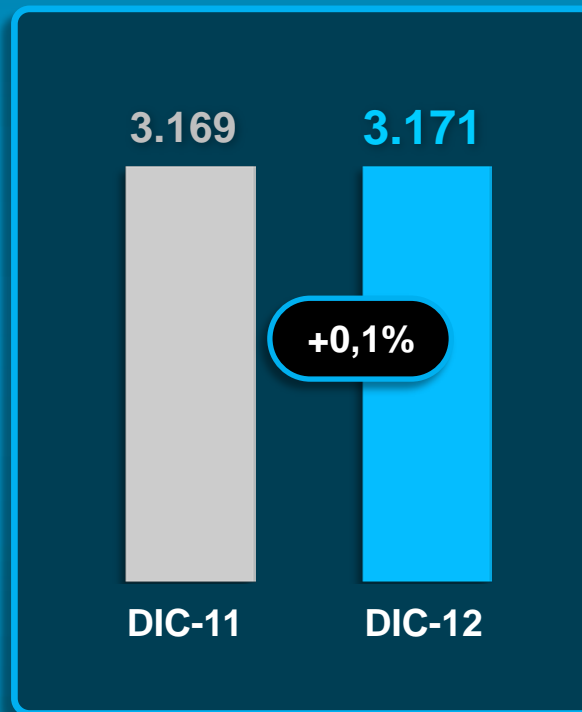
Margen bruto

Millones de euros



Margen de explotación

Millones de euros



Extraordinarios

Millones de euros



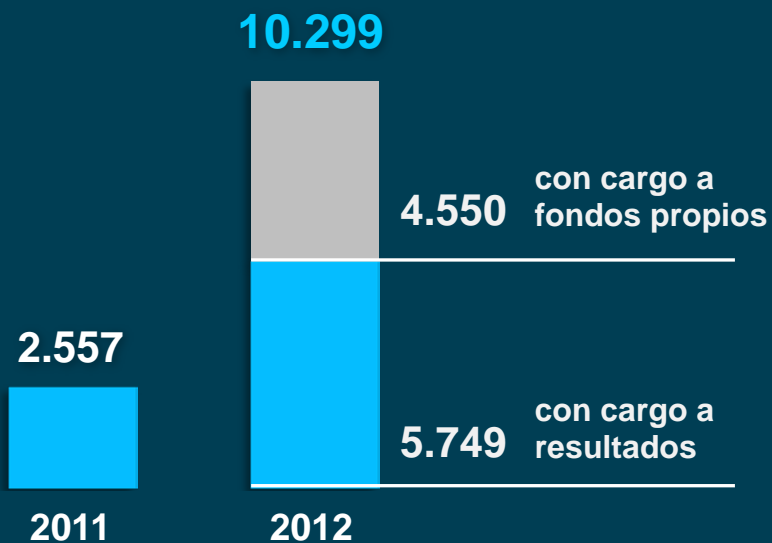
→ Gran esfuerzo comercial y de contención de gastos

→ Operaciones extraordinarias con beneficio, manteniendo la relación con el cliente

Gran esfuerzo en saneamientos y dotaciones

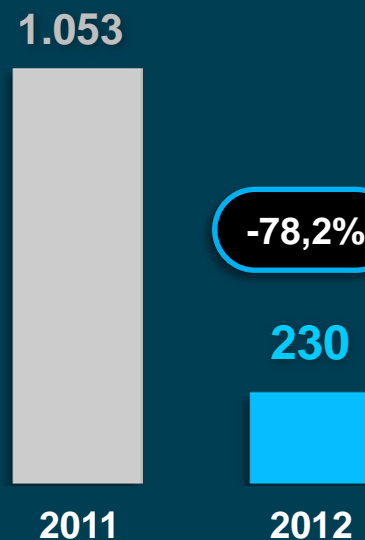
Gran esfuerzo en dotaciones

Millones de euros



Resultado neto

Millones de euros



- RD 2/12: -2.436 MM€
- RD 18/12: -1.200 MM€
- Otras dotaciones -2.113 MM€

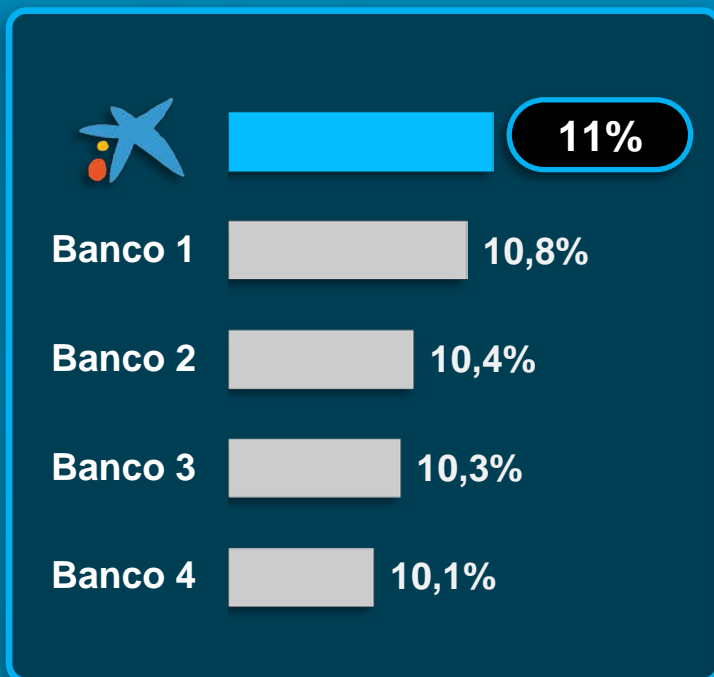
Fondo de provisiones a DIC-2012

12.071
MM€

Solidez financiera

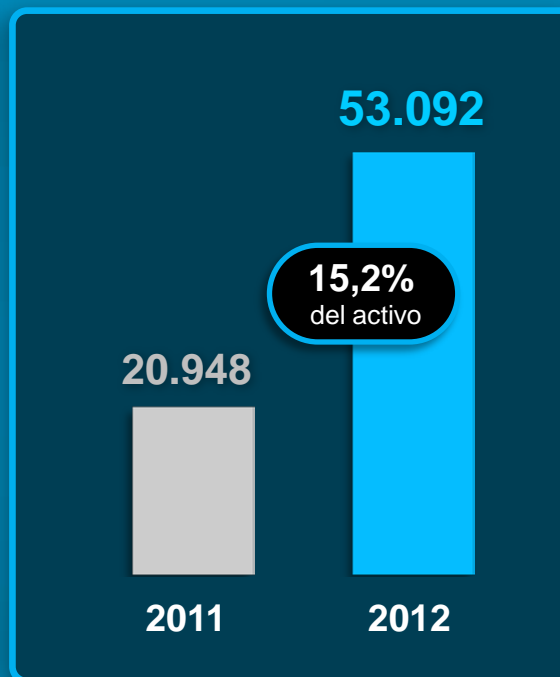
Core Capital

En porcentaje



Liquidez

En millones de euros



Calidad crediticia



Stress test



SEP - 2012 escenario adverso

Excedente de capital

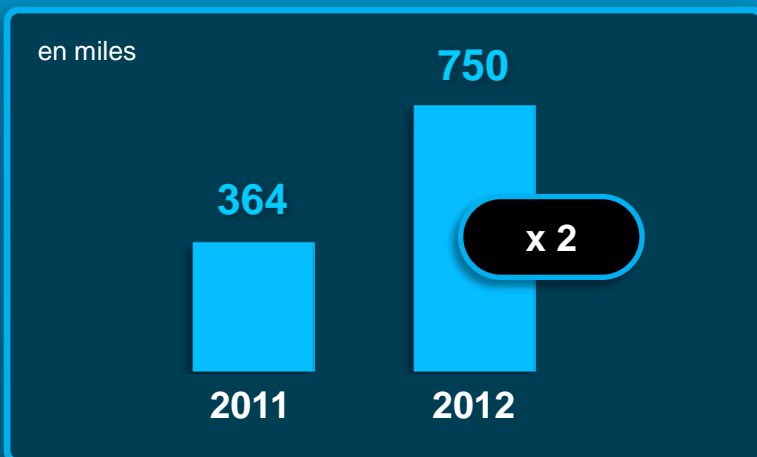
5.720
MM€

Evolución de la acción y de la base accionarial

Evolución de la cotización



Evolución del número de accionistas



Precio / Valor Contable (31DIC)

0,58

Dividendo pagado el 2012

0,23 €

Rentabilidad dividendo 2012**

7,9%

Vs. 5,4% banca española

* Media aritmética de la variación de cotización de los bancos españoles sin considerar Caixabank (BTO, BKIA, BKT, BBVA, POP, SAB, SAN)

** Sobre precio promedio de la acción en 2012

Fuente: Bloomberg

Retribución al accionista

→ Retribución 2012

| | | | |
|--|--|--|--|
| SEP 2012 0,06 € ✓ Dividendo/Acción | DIC 2012 0,06 € ✓ Dividendo/Acción | MAR 2013 0,06 € ✓ Dividendo/Acción | JUL 2013* Previsto 0,05 € En efectivo |
|--|--|--|--|

Política de Retribución 2013*

→ Esquema trimestral

| | | | |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| SEP 2013 0,05 € | DIC 2013 0,05 € | MAR 2014 0,05 € | JUN 2014 0,05 € |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|

→ Pago a escoger

programa **DIVIDENDO/ACCIÓN** CaixaBank

→ Elevada retribución total

0,20
€ /acción



7,2%

Rentabilidad a precio actual (23abr)

Rentabilidad media esperada de la banca española 2013 del 4,4% (estimación KBW)

* El pago de julio es a cuenta del ejercicio 2013. Es en metálico para poder retribuir, sin dilatar excesivamente los plazos, a los nuevos accionistas procedentes de Banco de Valencia que se incorporarán después del intercambio de la fusión (19 de julio). Condicionado a la fusión efectiva en julio, tendrá que ser aprobado en un Consejo de Administración posterior a la fusión.

- Entorno económico
- Sistema financiero español
- Resultados 2012 de CaixaBank
- Resultados 1^{er} trimestre de 2013**
- 2013-2014: marcando la diferencia

Trimestre protagonizado por la adquisición del Banco de Valencia

27 NOV-12

Subscripción contrato compraventa entre FROB y CaixaBank

28 FEB-13

Cierre de la operación

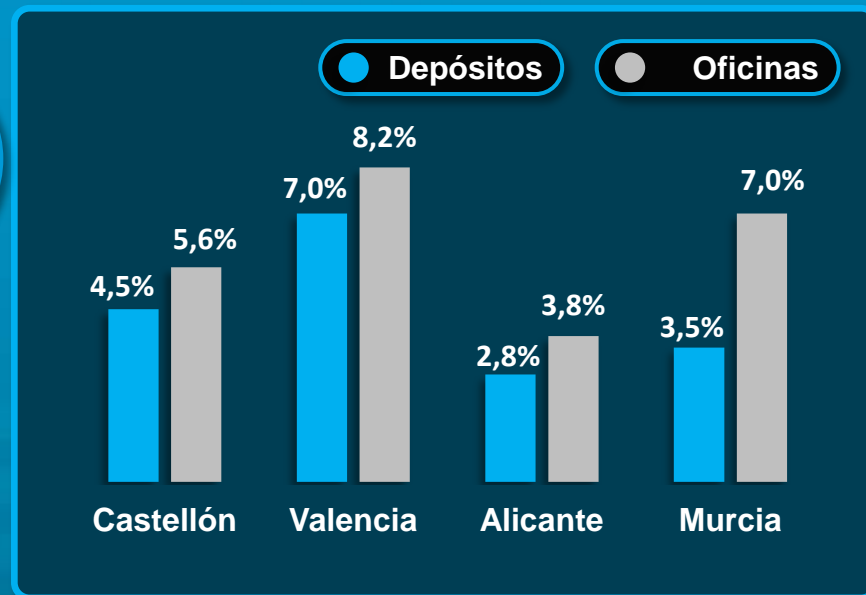
JUL-13

Fusión con CaixaBank e integración tecnológica

Oficinas Banco de Valencia por provincias



Cuotas de mercado Banco de Valencia



Trimestre protagonizado por la adquisición del Banco de Valencia

Volumen de negocio

+ 3,0 %

Las adquisiciones siguen aportando crecimiento

Margen de intereses

+ 12,3 %

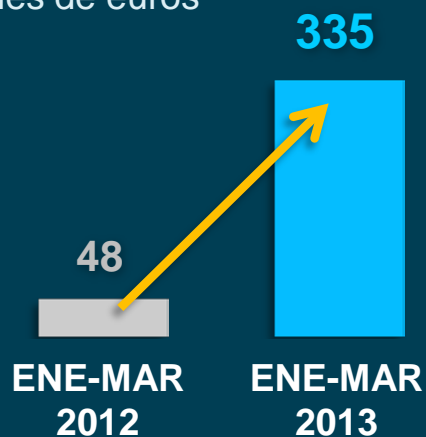
Sólidos resultados operativos

Margen bruto

+ 1,4 %

Resultado neto

Millones de euros



Después de:

902 MM€

Dotaciones RDL 18/2012.
RDL 18/12 100% finalizado

1.049 MM€

Seguimos realizando
dotaciones adicionales

770 MM€

Coste extraordinario de
reestructuración

Continúa la fortaleza del balance

Gestión del riesgo

Morosidad

9,40 %

vs. **10,39%** sector (ENE)

Cobertura

75 %

vs. **71%** sector (ENE)

Liquidez

61.325 MM€

+ 8.200 MM€1T13

Mejores ratios que la media del sector

Core Capital
Bis II

10,6 %

Objetivo a final de año

>11%

Después de:

2.721 MM€ Dotaciones y extraordinarios

977 MM€ Devueltos anticipadamente al FROB
(B. Cívica)

- Entorno económico
- Sistema financiero español
- Resultados 2012 de CaixaBank
- Resultados 1^{er} trimestre de 2013
- 2013-2014: marcando la diferencia**

Retos Estratégicos 2013-2014



Modelo de empresa

Creación de valor
a largo plazo

RENTABILIDAD
Negociación

INNOVACIÓN
Anticipación

CALIDAD
Vocación

REPUTACIÓN
Coherencia

Palancas de actuación

Cultura
empresa

Empleados

Fortaleza
financiera

Red y
tecnología

2013-2014: marcando la diferencia

Fieles a nuestros valores



2013-2014: marcando la diferencia

Grupo "la Caixa"

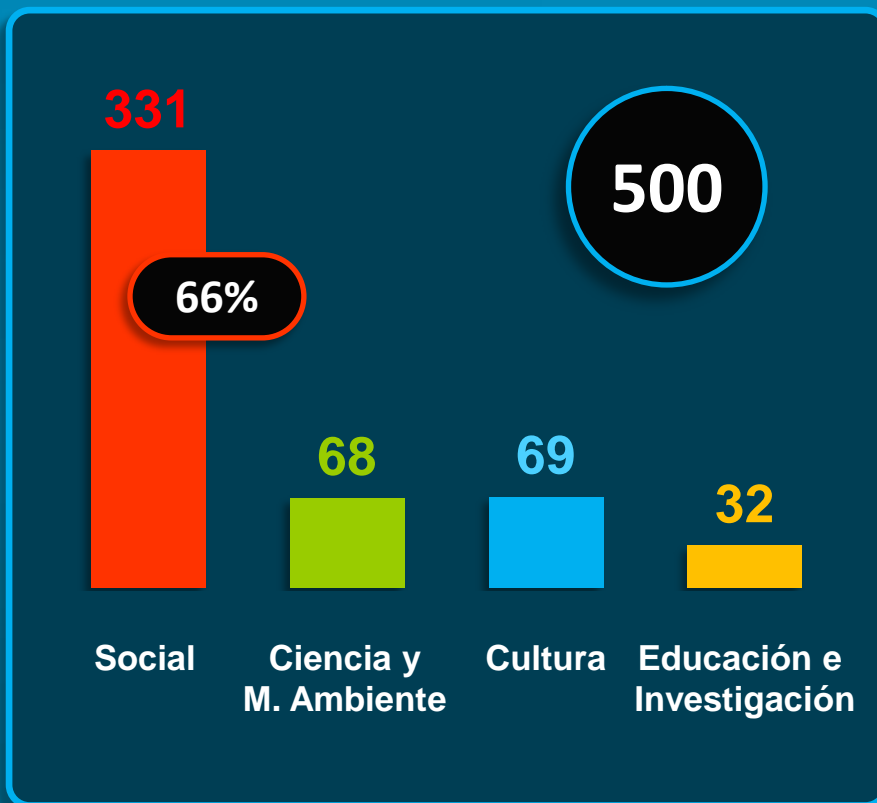


2013-2014: marcando la diferencia

Obra Social "la Caixa". Presupuesto

Presupuesto 2012

Millones de euros



Presupuesto 2013

Millones de euros



42.056 actividades (2012) + **8,3 MM beneficiarios** (2012)

Obra Social "la Caixa". Resumen principales programas



Obra Social "la Caixa"



| | | | |
|--------------------------------------|--|-------------------------|--|
| Gente mayor | 636.911 beneficiarios | Vivienda social | 8.000 viviendas |
| Pobreza infantil | 204.022 niños | Investigación | 12 centros de investigación |
| Incorpora | 53.133 contrataciones 22.036 empresas | Educación | 3.760 becas 1.130.220 escolares |
| Atención integral enfermos avanzados | 37.967 pacientes | CaixaForum y CosmoCaixa | 3.513.112 visitantes |





Muchas gracias

Junta General Ordinaria de Accionistas

2013



CaixaBank

Junta General
Ordinaria de Accionistas
2013



CaixaBank

Junta General
Ordinaria de Accionistas
2013

Vicepresidente y Consejero Delegado
Juan María Nin



CaixaBank

→ **Ejercicio 2012**

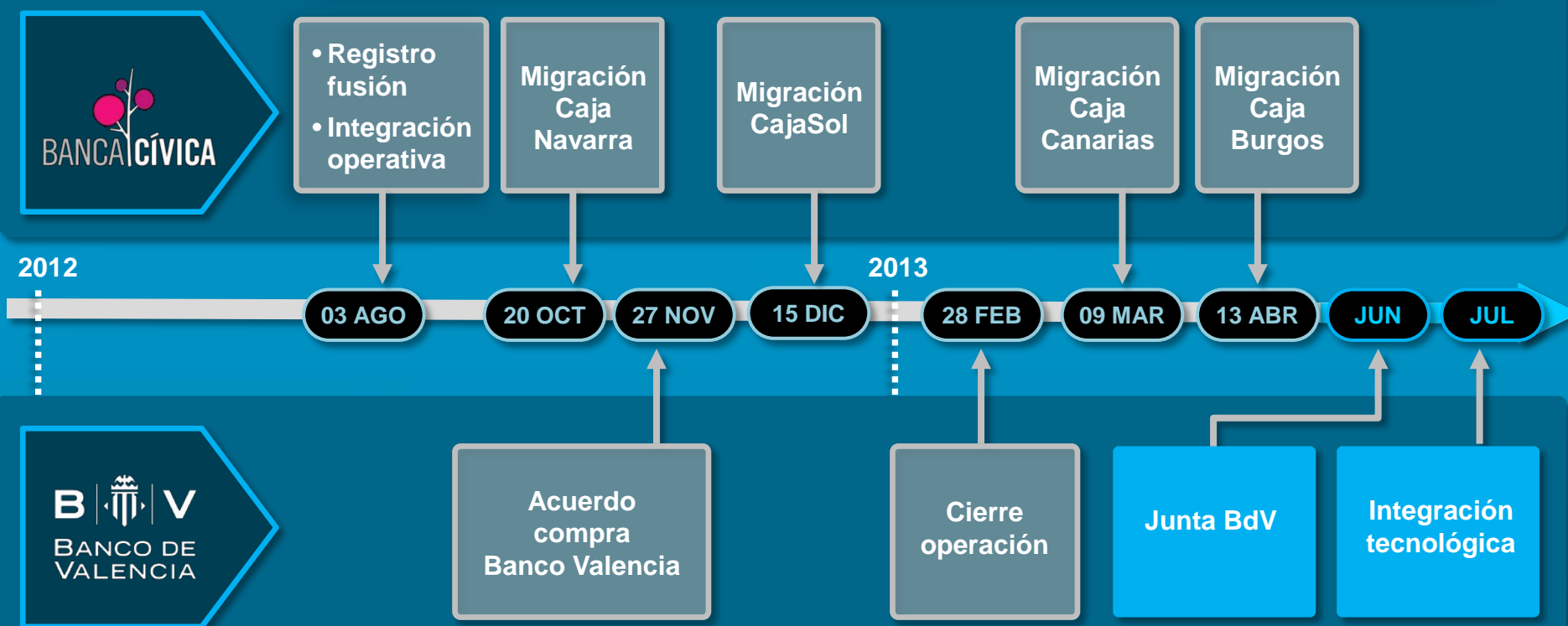
→ **Primer trimestre 2013**

Un año de gestión intensa para el sistema financiero



Las integraciones se están ejecutando siguiendo el calendario previsto

Integración contable desde el 1 de julio de 2012



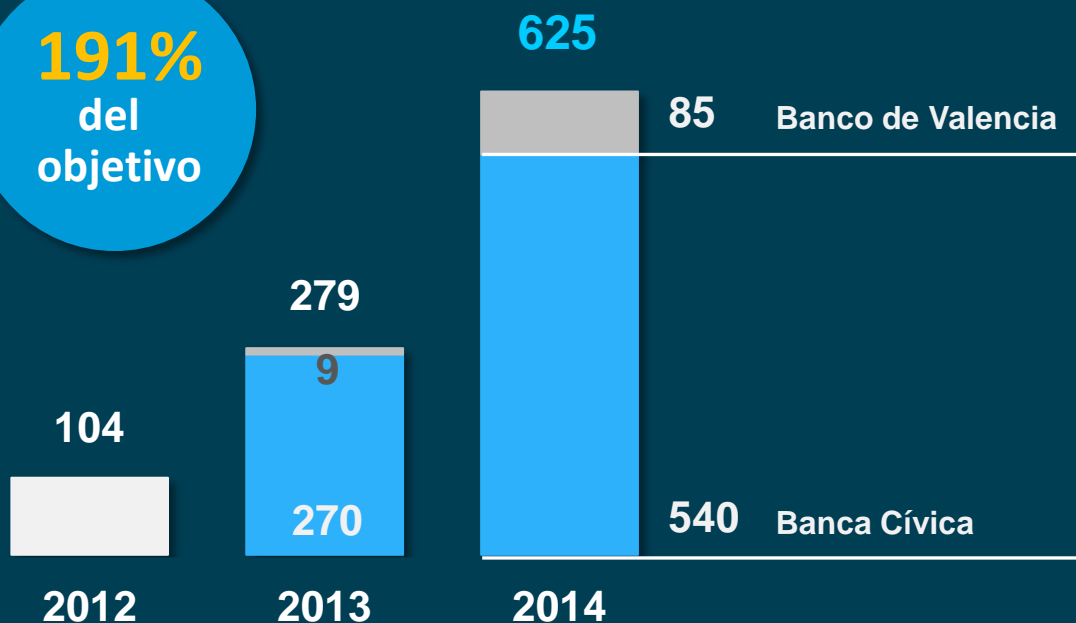
Integración contable desde el 1 de enero de 2013

Sinergias de costes

Evolución de las sinergias de costes previstas

En millones de euros

191%
del
objetivo



→ Las actuaciones realizadas junto con las anunciadas en 2013 permiten alcanzar las sinergias de costes

CaixaBank – Claves 2012: Un ejercicio de crecimiento orgánico e inorgánico

**Refuerzo del liderazgo
de mercado**

**Las adquisiciones complementan
un año de intensa actividad**

**Capacidad de generar
ingresos operativos**

**Sostenido crecimiento de los
ingresos del negocio bancario**

**Mantenimiento de la
fortaleza financiera**

**Liquidez, solvencia y calidad
de activos: claves estratégicas**

- ➔ **Intensidad comercial:
refuerzo del liderazgo de mercado**
- ➔ **Capacidad de generar ingresos
operativos**
- ➔ **Mantenimiento de la fortaleza
financiera**

Crecimiento del negocio con ganancias en cuotas de mercado

Volumen de negocio

En millones de euros



14,7% cuota
volumen negocio

13,8 millones
de clientes

26,1% cuota
penetración clientes

CaixaBank referente en el mercado

Productos retail claves: cuotas y posicionamiento

v. anual (pp)

| Producto | Posición | Cuota (%) | Cambio anual (%) |
|-----------------------------------|----------|-----------|------------------|
| Penet. Clientes (1ª entidad) | 1º | 22,2% | +5,6% |
| Nóminas | 1º | 20,0% | +4,2% |
| Pensiones | 1º | 19,5% | +5,7% |
| Seguros de ahorro | 1º | 19,1% | +1,7% |
| Factoring y confirming | 3º | 18,2% | +3,0% |
| Planes de pensiones ¹ | 1º | 16,9% | +0,8% |
| Créditos OSR | 1º | 15,3% | +4,7% |
| Depósitos OSR | 1º | 14,2% | +4,0% |
| Fondos inversión | 3º | 14,0% | +1,8% |
| Facturación TPVs | 1º | 23,8% | +2,5% |
| Tarjetas | 1º | 20,9% | +3,2% |
| Comercio exterior - Exportaciones | | 19,8% | +2,7% |

22,2%

penetración como
1ª entidad

La red
comercial más
extensa

6.342
oficinas

**Modelo de atención
multicanal líder**

1. PPIs + PPAs

Nota: Los datos incluyen Banco de Valencia, excepto nóminas, pensiones, tarjetas y TPVs
Fuente: BdE, INVERCO, ICEA, FRS, Seg. Social, Traffic Watch (Swift) y AEF (Incluye BCIV)

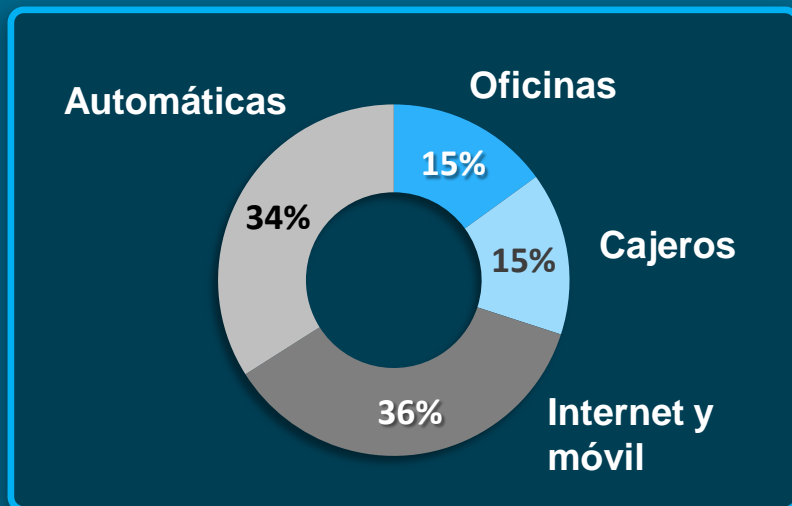
La intensa actividad comercial aumenta la transaccionalidad

Multicanalidad. Total operaciones y distribución por canal

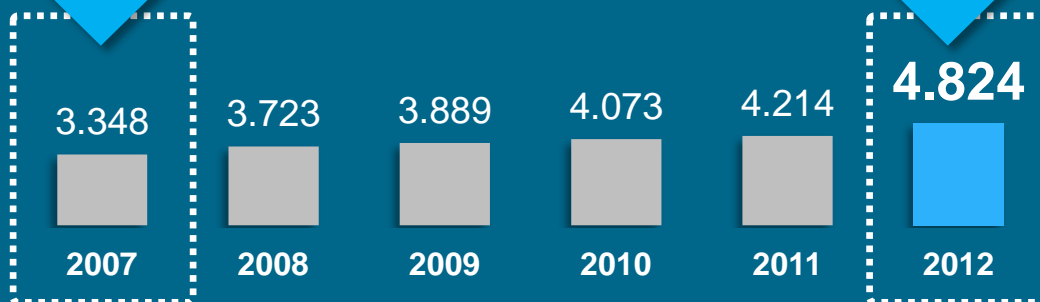
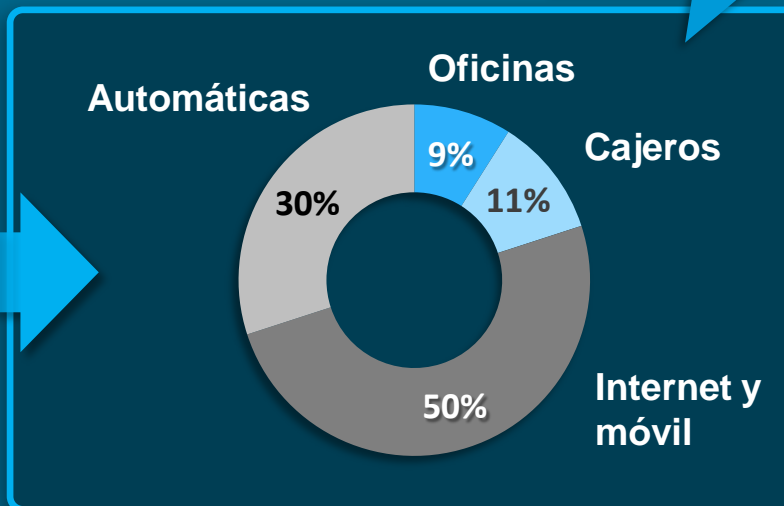
En millones y en porcentaje

12%
de las operaciones
a través de móvil

Año 2007



Año 2012



Recursos de clientes: +19,6%

| Millones de euros | 2012 | variación |
|---|----------------|--------------|
| Recursos en balance | 238.062 | 21,3% |
| Ahorro a la vista | 69.204 | 23,0% |
| Ahorro a plazo | 76.772 | 20,8% |
| Emisiones retail | 14.645 | 30,7% |
| Emisiones institucionales | 46.625 | 20,2% |
| Seguros | 27.930 | 18,6% |
| Otros recursos | 2.886 | (1,8%) |
| Recursos fuera de balance | 50.506 | 12,5% |
| Fondos de inversión | 20.996 | 16,1% |
| Planes de pensiones | 17.562 | 23,5% |
| Otros recursos gestionados ¹ | 11.948 | (5,0%) |
| Total recursos de clientes | 288.568 | 19,6% |

Recursos de clientes

+47.365
MM€

Variación

+19,6%

Sector

-3,5%

Depósitos

+26.138
MM€

Variación

+21,8%

Sector²

-2,0%

1. Variación impactada por conversión de 750MM€ del convertible de CABK

2. Fuente: Banco de España

Cartera de crédito: +20,1%

| Millones de euros | 2012 | variación |
|-------------------------------|----------------|--------------|
| Crédito a particulares | 119.649 | 27,7% |
| Compra de vivienda | 87.720 | 25,8% |
| Otras finalidades | 31.929 | 32,9% |
| Crédito a empresas | 90.651 | 11,8% |
| Sector no-promotor | 61.983 | 11,7% |
| Promotores inmobiliarios | 26.992 | 20,3% |
| Servihabitat y otras | 1.676 | (46,4%) |
| Sector público | 13.149 | 16,6% |
| Total créditos | 223.449 | 20,1% |



2012: 800.772
operaciones concedidas
por valor de 72.000MM€

1. Fuente: Banco de España

→ Intensidad comercial:
refuerzo del liderazgo de mercado

→ **Capacidad de generar ingresos operativos**

→ Mantenimiento de la fortaleza financiera

Buenos resultados operativos en un entorno financiero difícil

| Millones de euros | 2012 | 2011 | v.a |
|---|--------------|--------------|-----------------|
| Margen de intereses | 3.872 | 3.170 | 22,2% |
| Comisiones netas | 1.701 | 1.562 | 8,9% |
| Ingresos de participadas | 809 | 659 | 22,8% |
| Resultados de operaciones financieras | 455 | 343 | 32,4% |
| Otros productos y cargas de explotación | (100) | 777 | (112,8%) |
| Margen bruto | 6.737 | 6.511 | 3,5%* |
| Total gastos de explotación | (3.566) | (3.342) | 6,7% |
| Margen de explotación | 3.171 | 3.169 | 0,1%* |
| Pérdidas por deterioro de activos y otros | (3.942) | (2.557) | 54,2% |
| Ganancias/pérdidas en baja de activos y otros | 709 | 547 | 29,7% |
| Resultados antes de impuestos | (62) | 1.159 | (105,4%) |
| Impuestos sobre beneficios | 292 | (106) | |
| Resultado atribuido al Grupo | 230 | 1.053 | (78,2%) |

→ Margen de explotación:
3.171MM€(+0,1%)

- Sostenido crecimiento de los ingresos del negocio bancario (margen de intereses y comisiones)

→ Importante esfuerzo en dotaciones y saneamientos

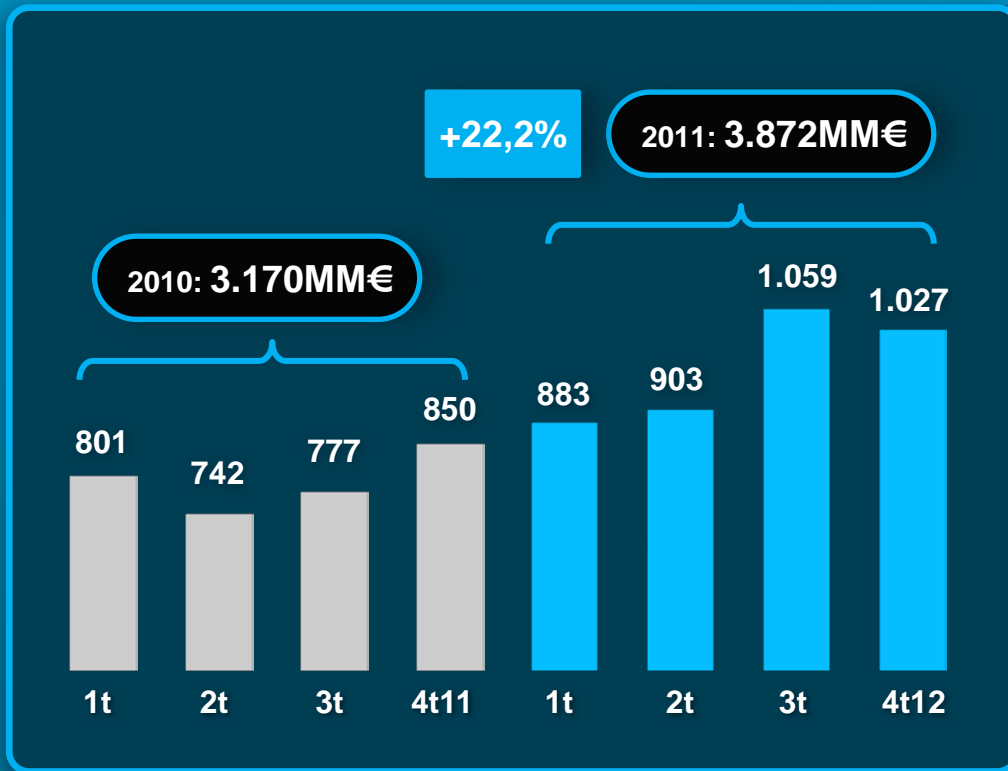
NOTA: la cuenta de pérdidas y ganancias recoge 6 meses de resultados de Banca Cívica

* Margen bruto, +8,8% y margen de explotación, +11,3%, sin los ingresos extraordinarios por operaciones de seguros en 2011

Margen de intereses sólido, a pesar de un entorno de tipos de interés bajos

Margen de intereses

En millones de euros



→ Evolución impactada por:

- Tipos de interés históricamente bajos
- Eficiente política de gestión de márgenes de activo y pasivo
- Gestión de las fuentes de financiación
- Incorporación de Banca Cívica

Buena evolución de las comisiones, reflejo de la intensa actividad comercial

Comisiones netas

En millones de euros

1.562



2011

1.701



2012

+8,9%

| | 2012 | v.a |
|--|--------------|-------------|
| Servicios bancarios y en balance | 1.354 | 10,4% |
| Comercialización productos fuera balance | 347 | 3,2% |
| Seg. y planes de pensiones | 197 | 9,8% |
| Fondos de inversión | 150 | (4,3%) |
| Comisiones netas | 1.701 | 8,9% |

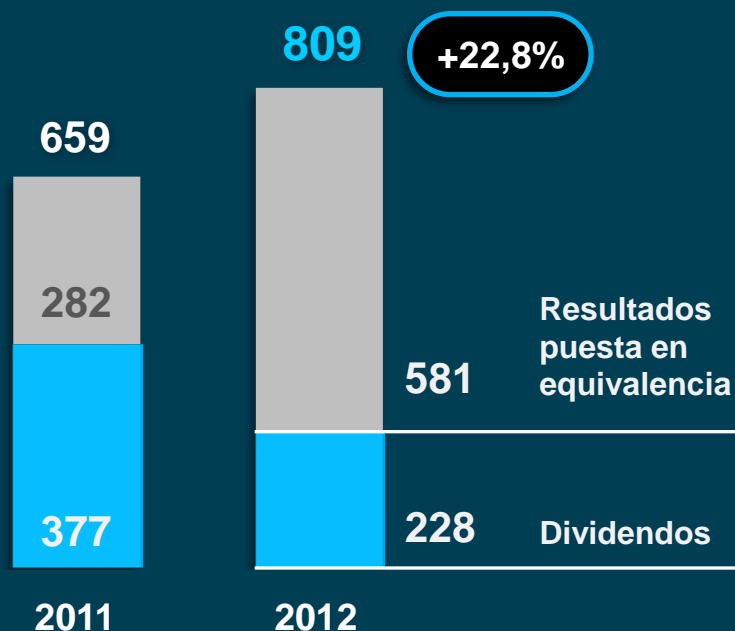
→ Sostenido aumento de la operativa: mayor transaccionalidad

→ Buena evolución de los seguros y pensiones

Los ingresos de participadas aumentan un 22,8%

Ingresos de participadas

En millones de euros



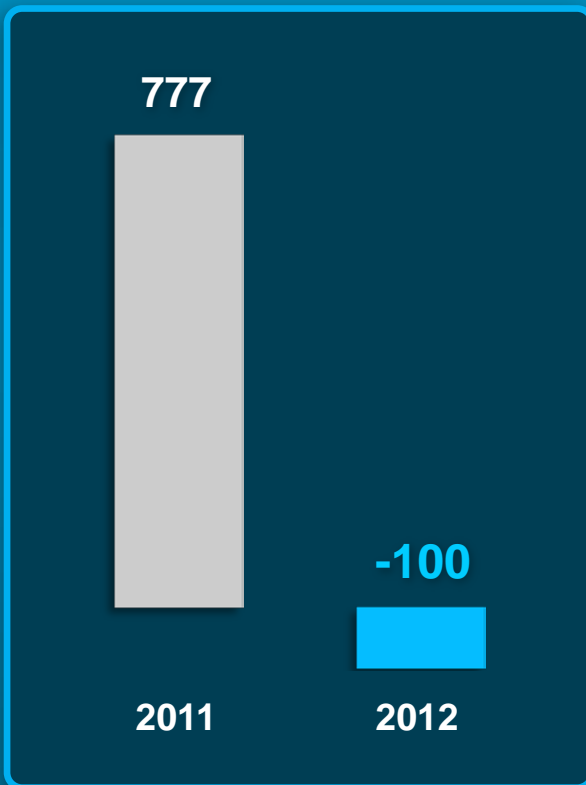
→ Impacto disminución del dividendo de Telefónica

→ Mejora en la rentabilidad de las participadas bancarias

Otros productos y cargas de explotación recogen impactos extraordinarios

Otros productos y cargas de explotación

En millones de euros



→ Impacto venta 50% SegurCaixa Adeslas a Mútua Madrileña en 2011: 250MM€

→ Impacto disponibilidad fondos operativa de seguros en 2011: 320MM€

→ Impacto aumento aportación al FGD por cambio normativa (del 1 por mil al 2 por mil): 160MM€

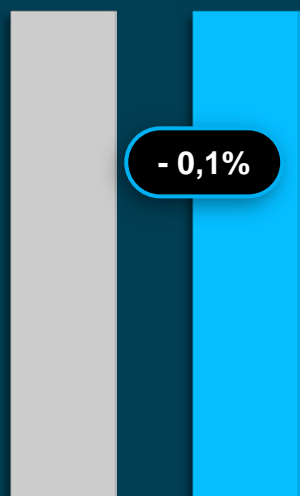
6.737MM€
Margen bruto
+3,5%

Estricto control del gasto, con impacto de los costes de reestructuración

Gastos de explotación

Perímetro homogéneo
En millones de euros

(3.125) (3.121)



- 0,1%

2012

| | |
|------------------|-------|
| Gastos BCIV | (471) |
| Reestructuración | (78) |
| Sinergias | 104 |



2011

| | |
|----------------|-------|
| Reorganización | (110) |
| Gastos Adeslas | (107) |

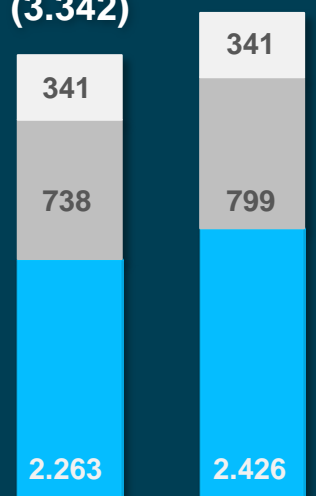
2011

2012

Gastos de explotación

Total
En millones de euros

(3.342) (3.566) + 6,7%



Amortización

Generales

Personal

3.171 MM€

Margen de explotación

+0,1%

Importante esfuerzo en dotaciones y saneamientos, que aumentan la solidez del balance

10.299MM€

Total dotaciones y saneamientos

Dotaciones y saneamientos
Impacto en cuenta de resultados

5.749MM€

Dotaciones RDLs
2 y 18/2012 3.636

Otras dotaciones
y saneamientos 2.113

Ajustes valoración BCIV
Impacto en fondos propios

4.550MM€

Cartera de
crédito 3.668

Inmuebles 882



Los resultados extraordinarios del ejercicio ayudan a compensar el impacto de las dotaciones

Value-in-Force
Cartera seguros

- Contrato reaseguro con *Berkshire Hathaway* sobre cartera Vida-Riesgo actual
- Plusvalías brutas de la operación: **524MM€**

Sale & Lease back

- Venta y posterior alquiler de **439 sucursales** a la Inmobiliaria Carso durante un plazo de 25 años
- Plusvalías brutas de la operación: **204MM€**

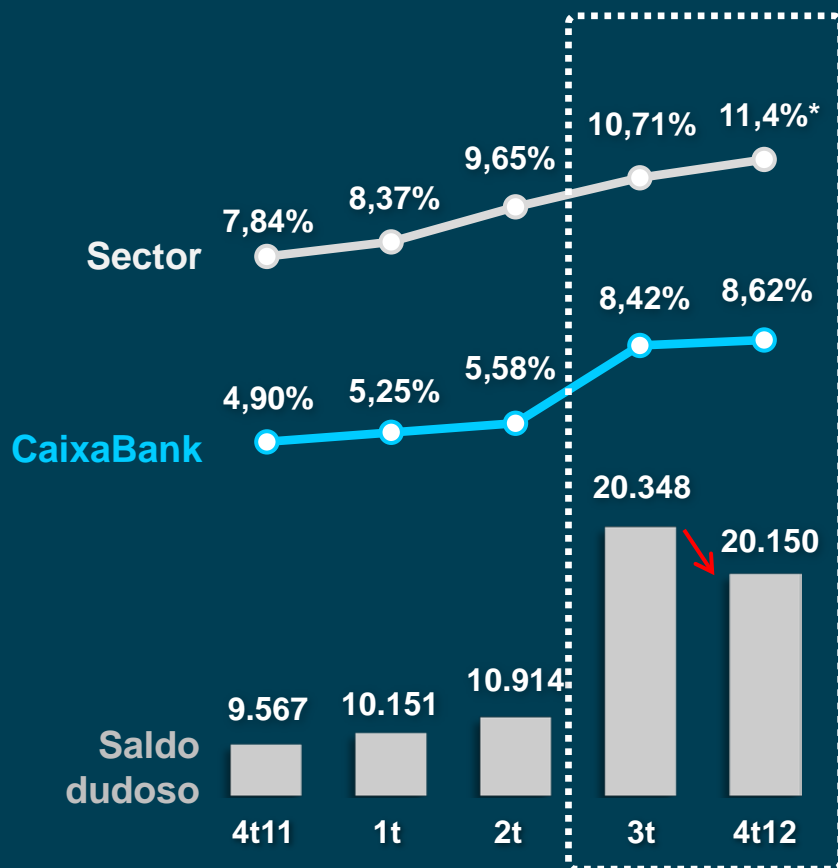
728MM€ plusvalías brutas

→ Intensidad comercial:
refuerzo del liderazgo de mercado

→ Capacidad de generar ingresos
operativos

**→ Mantenimiento de la fortaleza
financiera**

Evolución de la morosidad impactada por el deterioro económico y la integración de franquicias



- Saldo dudoso disminuye (una vez estandarizada la gestión)
- Gap de morosidad con el sector se amplía
- Cobertura del **60%**, **142%** con garantía hipotecaria

| | 2011 | 2012 |
|----------------------------|-------|--------|
| Provisiones (MM€) | 5.745 | 12.071 |
| Cobertura (%) | 60% | 60% |
| Cob. gtía. hipotecaria (%) | 137% | 142% |

(*) Sin considerar traspaso a la Sareb

El deterioro del sector promotor incide en la evolución de la morosidad

Ratio de morosidad por segmentos

En porcentaje

| | Dic'12 |
|-------------------------------|---------------|
| Crédito a particulares | 3,56% |
| Compra de vivienda | 2,80% |
| Otros | 5,65% |
| Créditos a empresas | 17,24% |
| Sector no-promotor | 5,96% |
| Promotores inmobiliarios | 44,22% |
| Sector público | 0,74% |
| Morosidad | 8,62% |
| Morosidad sin promotor | 3,97% |

→ Morosidad sin promotores **3,97%**

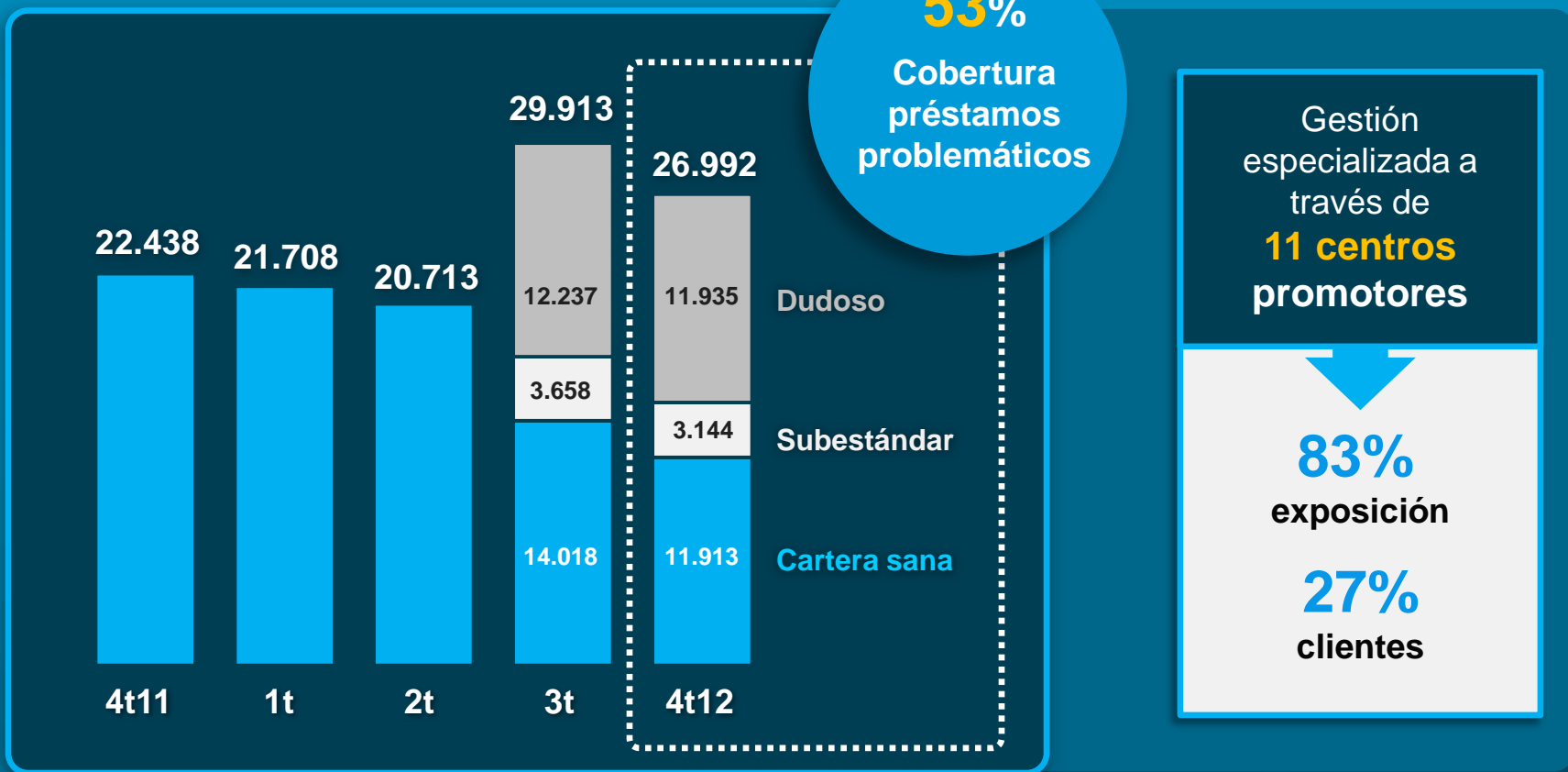
→ Morosidad del crédito a particulares contenida

→ Calidad de activos diferencial confirmada en ejercicios *Stress-Test bottom-up*

La reducción de la exposición al sector promotor continúa, 10% el último trimestre

Crédito a promotores inmobiliarios

En millones de euros

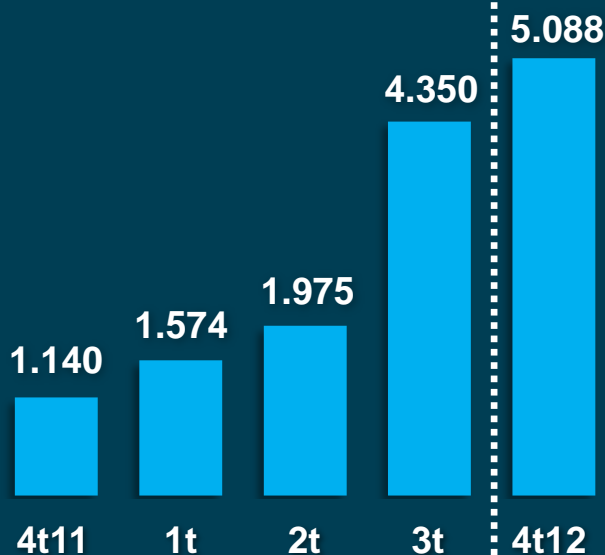


Aumento de la cobertura de los activos inmobiliarios adjudicados

Activos inmobiliarios adjudicados

En millones de euros

BuildingCenter



| | 2012 | cobertura |
|------------------------------------|--------------|------------|
| Procedente de promotores | 3.806 | 47% |
| Edificios terminados | 2.361 | 34% |
| Edificios en construcción | 191 | 54% |
| Suelo | 1.254 | 61% |
| Resto activos inmobiliarios | 1.051 | 38% |
| Otros activos | 231 | 47% |
| Total (neto) | 5.088 | 45% |

45%
Cobertura

La actividad comercial de Servihabitat se duplica

Información de gestión interna
Actividad comercial del Grupo “la Caixa”
 En millones de euros, precio de venta



Ventas a precio de venta

Información de gestión de mercado
Grupo “la Caixa” y ventas promotor
 En millones de euros, valor de inversión original

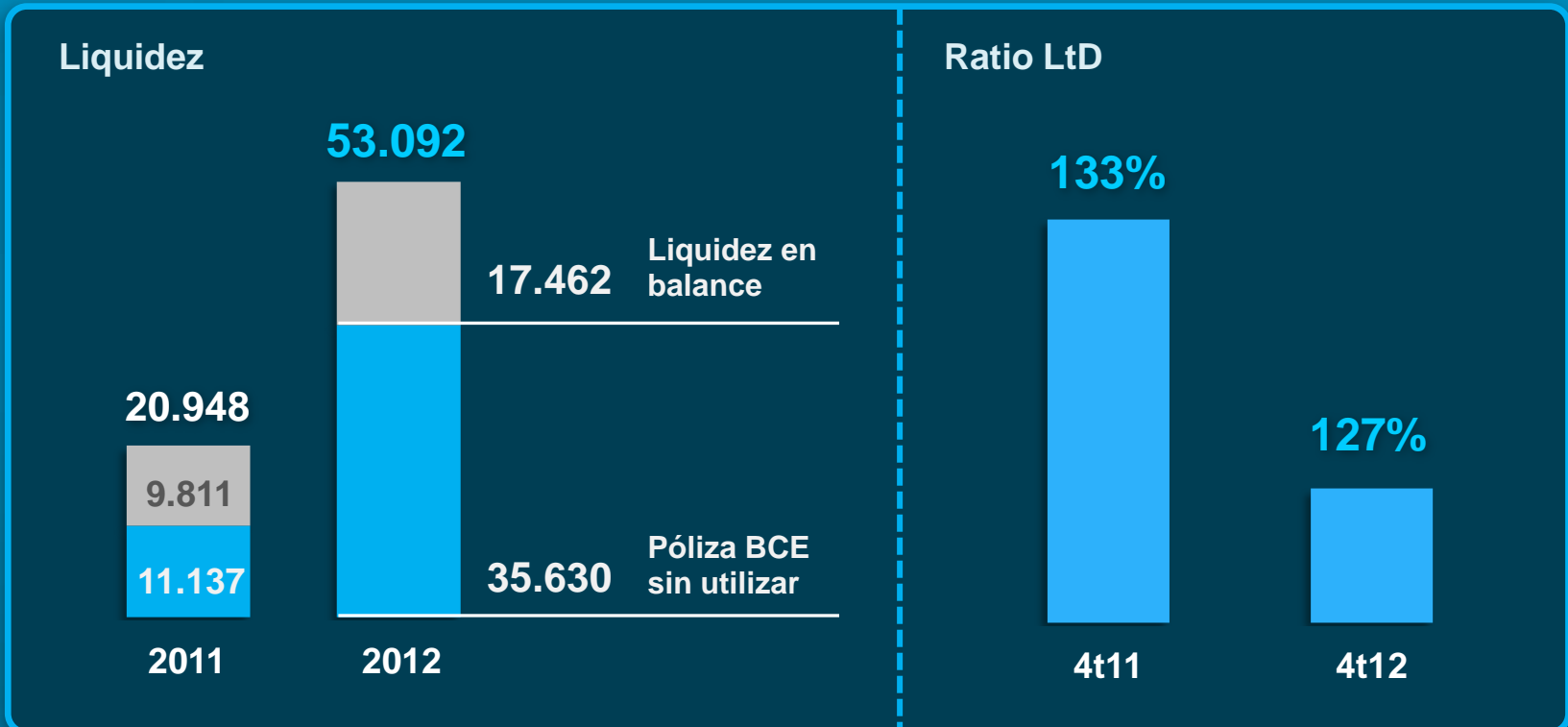


Ventas a valor de la inversión original

La liquidez continúa siendo una fortaleza clave y una prioridad de gestión

Refuerzo de la liquidez durante el año

En millones de euros

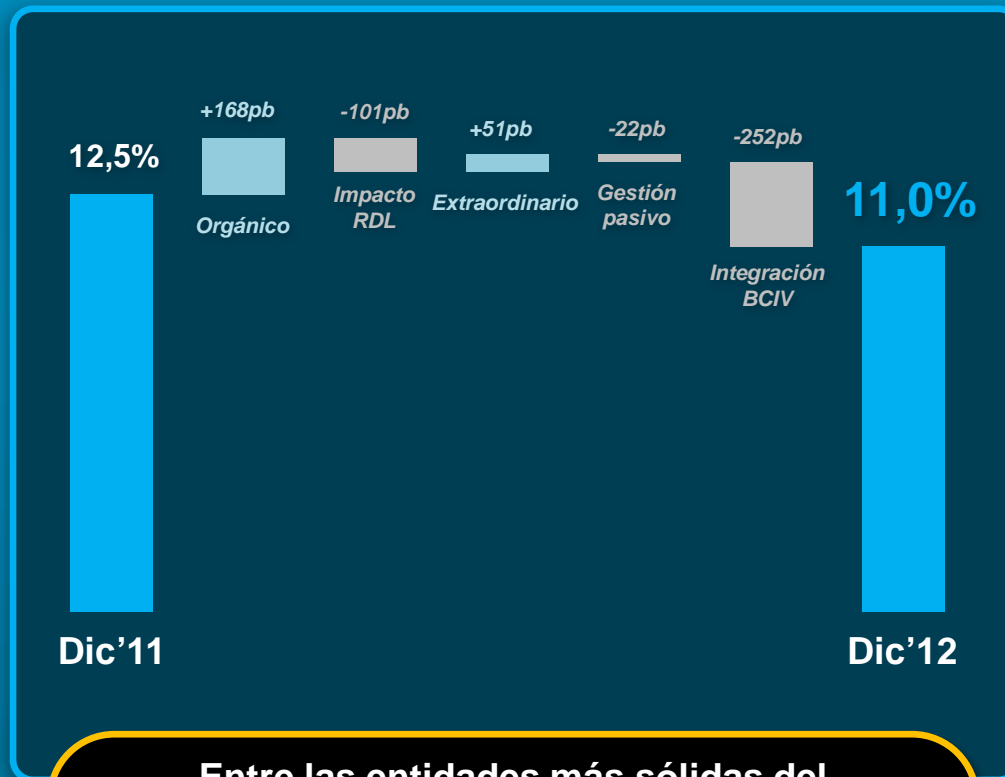


→ Gestión activa del balance para conseguir una progresiva reducción de la ratio LtD

Ratios de solvencia sólidos a pesar del impacto de la integración de Banca Cívica

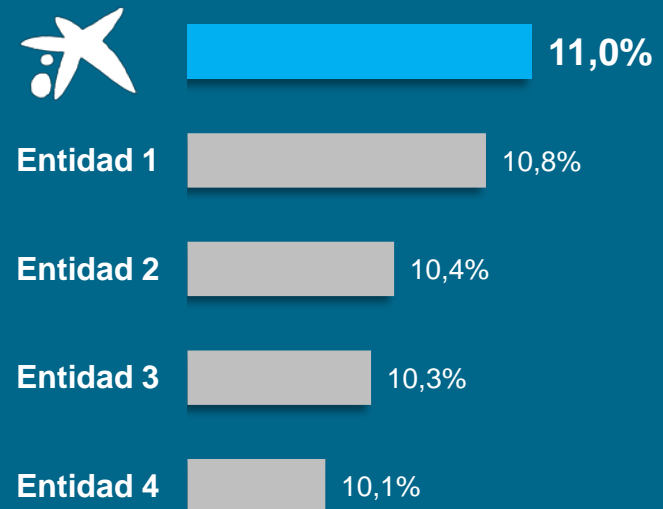
Solvencia – Evolución del Core Capital (BIS II)

En porcentaje



Ratios de capital líderes

Core Capital (BIS II). Datos 31/12/2012



Entre las entidades más sólidas del sistema financiero español

Un ejercicio de crecimiento orgánico e inorgánico

Refuerzo del liderazgo de mercado

- Las adquisiciones complementan un año de intensa actividad: ganancias en cuotas

Capacidad de generar resultados

- Capacidad de generar resultados con contención de gastos
- Importante esfuerzo en dotaciones y saneamientos

Mantenimiento de la fortaleza financiera

- La liquidez se mantiene como fortaleza del balance
- Sólida posición de solvencia, reafirmada por la validación externa
- Calidad de los activos, impactados por las nuevas franquicias



CaixaBank

Primer trimestre 2013

Incorporación de Banco de Valencia desde 1 de enero

| Millones de euros | 1t13 | 1t12 | v.i |
|---|--------------|--------------|----------------|
| Margen de intereses | 992 | 883 | 12,3% |
| Comisiones netas | 446 | 413 | 8,0% |
| Ingresos de participadas | 207 | 163 | 26,9% |
| Resultados de operaciones financieras | 114 | 197 | (42,3%) |
| Otros productos y cargas de explotación | (63) | 16 | |
| Margen bruto | 1.696 | 1.672 | 1,4% |
| Total gastos de explotación | (1.019) | (783) | 30,1% |
| Total gastos de explotación extraordinarios | (759) | 0 | |
| Margen de explotación | (82) | 889 | |
| M. explotación sin extraordinarios | 677 | 889 | (23,8%) |
| Pérdidas por deterioro de activos y otros | (1.951) | (960) | 103,3% |
| Ganancias/pérdidas en baja de activos y otros | 2.223 | 74 | |
| Resultados antes de impuestos | 190 | 3 | |
| Impuestos sobre beneficios | 145 | 45 | |
| Resultado atribuido al Grupo | 335 | 48 | |

→ Impacto de las operaciones inorgánicas en resultados y actividad

→ Cobertura total del RDL 2 y 18/2012

→ Registro costes de reestructuración

→ Diferencia negativa de consolidación: 1.777MM€netos



Muchas gracias

Junta General Ordinaria de Accionistas

2013



CaixaBank

Junta General
Ordinaria de Accionistas
2013